



Memoria Anual Integrada
Naturgy Chile Gas Natural S.A.

2025

Naturgy 

Memoria Anual Integrada
Naturgy Chile Gas Natural S.A.
2025

Índice

01

Introducción **7**

- Acerca de esta memoria
- Identificación de la Sociedad
- Carta del Presidente

02

Perfil de la Sociedad **13**

- 2.1 Acerca de Naturgy Chile Gas Natural S.A.
- 2.2 Reseña histórica
- 2.3 Propiedad

03

Gobierno Corporativo **25**

- 3.1 Marco de gobernanza
- 3.2 Directorio
- 3.3 Comités del Directorio
- 3.4 Ejecutivos principales
- 3.5 Adherencia a códigos nacionales o internacionales
- 3.6 Gestión de riesgos
- 3.7 Relación con los grupos de interés y el público en general

04

Estrategia **47**

- 4.1 Horizonte de tiempo
- 4.2 Objetivos estratégicos
- 4.3 Planes de inversión

05

Personas **51**

- 5.1 Dotación y administración

06

Modelo de Negocios **55**

- 6.1 Sector industrial
- 6.2 Negocios
- 6.3 Grupos de interés
- 6.4 Propiedades e instalaciones
- 6.5 Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades

Más Información Relevante 79

07 Gestión de proveedores	80
08 Cumplimiento legal y normativo	81
09 Sostenibilidad	82
10 Hechos esenciales	86
11 Comentarios de accionistas	88
12 Estados financieros	88
13 Declaración de responsabilidad	89



01

Introducción

- 08 Acerca de esta memoria
- 09 Identificación de la Sociedad
- 10 Carta del Presidente

01 •

Introducción

Acerca de esta memoria

Esta memoria anual integrada presenta la gestión desarrollada por la Compañía durante el ejercicio 2025. El documento ha sido elaborado conforme a las directrices y criterios establecidos en la Norma de Carácter General N°461 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y su modificación introducida mediante la NCG N°519.

En línea con dichas disposiciones, la divulgación de la información incluye la aplicación de los estándares del Sustainability Accounting Standards Board (SASB), correspondientes al sector Compañías y Distribuidores de Gas (versión diciembre de 2023).



Identificación de la Sociedad

● RUT

76.609.803-7

● Razón social

NATURGY CHILE GAS NATURAL S.A.

● Nombre de fantasía

NATURGY
NATURGY CHILE GAS NATURAL
NATURGY CHILE
NATURGY CHILE GN
NATURGY GN

● Tipo de sociedad

Sociedad anónima abierta

● Teléfono

+56 2 2337 8161

● Domicilio

El Regidor 66, piso 5, Las Condes
Región Metropolitana
Santiago
Chile

● Relación con inversionistas

Michael O'Donnell
miodonnell@naturgy.cl

● Sitio web

www.naturgy.cl

● Código postal

7561127

● Nemo-técnico

NTGCLGAS

● Inscripción de la Sociedad en el Registro de Valores

Nº1.143 del 5 de enero de 2017

● Auditores independientes

Los Estados Financieros de Naturgy Chile Gas Natural S.A. correspondientes al ejercicio 2025 han sido auditados por la firma KPMG Auditores y Consultores Ltda., designada para tal objeto por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 7 de abril de 2025.

Carta del Presidente



Fue un año marcado por el fortalecimiento continuo de nuestra eficiencia operativa, la calidad del servicio y una gestión responsable y sostenible.



Pedro Larrea Paguaga, Presidente.

Presento a ustedes la Memoria Anual de Naturgy Chile Gas Natural S.A. correspondiente al ejercicio 2025, que reúne los principales resultados y avances alcanzados por la Compañía durante este periodo. Fue un año marcado por el fortalecimiento continuo de nuestra eficiencia operativa, la calidad del servicio y una gestión responsable y sostenible, con foco en la creación de valor de largo plazo en toda nuestra cadena de valor.

Al cierre del ejercicio, el 31 de diciembre de 2025, el EBITDA consolidado de Naturgy Chile Gas Natural S.A. alcanzó los MM\$329.320, mientras que la utilidad atribuible a los propietarios de la controladora fue de MM\$146.974.

En cuanto al desempeño comercial del negocio de distribución, en Chile, las ventas físicas de Metrogas y Gas Sur sumaron 918 millones de m³. En tanto, en Argentina, a través de Naturgy NOA las ventas físicas llegaron a 2.082 millones de m³.

En términos operacionales, durante 2025 logramos llegar a casi 1,6 millones de clientes entre Chile y Argentina: 990 mil^(*) en Chile —donde operamos en 8 regiones— y 587 mil en Argentina, con presencia en 6 provincias. Estas cifras reflejan la solidez de nuestras operaciones y la confianza que nuestros clientes depositan en nuestras filiales en ambos países.

Finalmente, quiero expresar mi sincero agradecimiento a nuestros accionistas e inversionistas por la confianza que nos han brindado, y muy especialmente a los colaboradores de nuestras distintas filiales, cuyo compromiso y dedicación son fundamentales para cumplir con los desafíos que nos proponemos.

Se despide atentamente,

Pedro Larrea Paguaga

Presidente Naturgy Chile Gas Natural S.A.

(*) Incluye clientes residenciales abastecidos a través de una central térmica.



02

Perfil de la Sociedad

- 14 2.1 Acerca de Naturgy Chile Gas Natural S.A.
- 16 2.2 Reseña histórica
- 17 2.3 Propiedad

02 •

Perfil de la Sociedad

2.1 Acerca de Naturgy Chile Gas Natural S.A.

Naturgy Chile Gas Natural S.A. es una empresa del sector energético que forma parte de Naturgy Energy Group S.A., holding internacional que, junto a sus filiales, conforma un grupo empresarial de alcance global dedicado a la generación, distribución y comercialización de energía, así como a la provisión de servicios asociados.

El modelo de negocio del Grupo está enfocado en la entrega de servicios de excelencia, con una propuesta integral de valor agregado, impulsando la innovación sostenible como eje central de su crecimiento y de su compromiso con el desarrollo responsable.

Naturgy Energy Group S.A. cuenta con presencia en más de 20 países en cinco continentes, atiende a más de 16 millones de clientes y dispone de una potencia instalada total de 18,7 GW, de los cuales 8 GW corresponden a fuentes de energía renovable, manteniendo un portafolio de generación eléctrica diversificado.

Las operaciones del Grupo se desarrollan tanto en mercados regulados como liberalizados de gas y electricidad, con una contribución creciente de la actividad internacional, principalmente en los siguientes ámbitos:

- Distribución de gas y electricidad.
- Generación y comercialización de electricidad.
- Infraestructura, aprovisionamiento y comercialización de gas.

Naturgy Chile Gas Natural S.A. fue constituida como sociedad anónima abierta el 14 de octubre de 2016, con domicilio en la ciudad de Santiago de Chile.

Propósito

La Compañía comparte el Propósito y los valores corporativos de Naturgy Energy Group S.A., centrados en la sostenibilidad, la integridad, la innovación y el compromiso con las personas y el entorno. Actualmente estos son los lineamientos disponibles ya que no se ha elaborado una visión o misión.

Transforming Together

Transformamos el mundo a través de la energía, abordando con determinación los retos de la transición energética y las demandas de la sociedad y de nuestros clientes, trabajando con excelencia, transparencia y el talento de un equipo comprometido. Y queremos hacerlo juntos: con nuestros empleados, clientes, accionistas y colaboradores.

Valores

- **Forward Vision** Innovando para un futuro mejor.
- **People Oriented** Transformando desde el lado más humano.
- **Excellence Driven** Trabajando con excelencia.
- **One Planet** Por una sociedad más sostenible.

Compromiso con los Derechos Humanos

Naturgy Energy Group S.A. adhiere a los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de las Naciones Unidas.

Si bien Naturgy Chile Gas Natural S.A. no ha suscrito formalmente dicha adhesión, respeta estos principios junto con otras normas internacionales ratificadas por el Estado de Chile, integrándolos en su gestión ética y empresarial.

2.2 Reseña histórica

	<ul style="list-style-type: none">• Constitución de CGE Gas Natural como sociedad anónima abierta, tras la división de Compañía General de Electricidad S.A.
2016	<ul style="list-style-type: none">• Inscripción de la sociedad y sus acciones en el Registro de Valores.
	<ul style="list-style-type: none">• Inicio de la administración de las empresas del sector gas natural en Chile, propiedad de Naturgy Inversiones Internacionales S.A., incluyendo Metrogas S.A., Aprovevisionadora Global de Energía S.A., Gas Sur S.A., Innergy Holdings S.A., Gasoducto del Pacífico S.A. y Gasoducto del Pacífico (Argentina) S.A.
2017	<ul style="list-style-type: none">• Fusión de CGE Gas Natural con su filial Gas Natural Chile, en el marco del plan de reorganización societaria del Grupo CGE.
2023	<ul style="list-style-type: none">• Cambio de razón social de CGE Gas Natural S.A. a Naturgy Chile Gas Natural S.A.
2025	<ul style="list-style-type: none">• Durante el ejercicio 2025 no se registraron hitos relevantes, con excepción de los Hechos Esenciales informados en el capítulo 10 de la presente memoria.

2.3 Propiedad

Situación de control

De acuerdo con los artículos 97 y siguientes de la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores, Naturgy Inversiones Internacionales S.A. Agencia en Chile, controla directamente el 92,33% de las acciones de Naturgy Chile Gas Natural S.A.

Esta agencia depende de Naturgy Inversiones Internacionales S.A., sociedad que es controlada, directa e indirectamente, en un 100% por Naturgy Energy Group S.A.

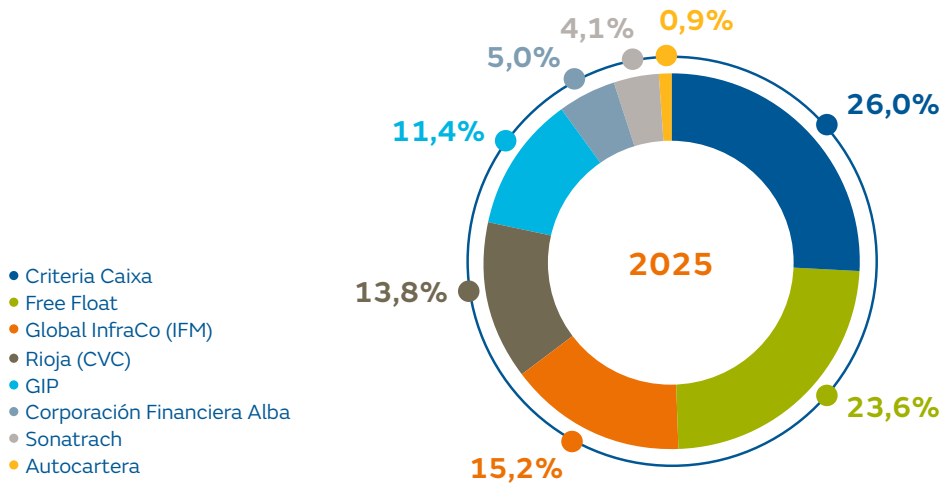
Al cierre de diciembre de 2025, no existen pactos de control conjunto suscritos y no es posible identificar a las personas naturales detrás de las personas jurídicas que son parte del controlador.

RUT	Nombre completo	Porcentaje de propiedad	Directo o indirecto
59.220.550-5	Naturgy Inversiones Internacionales S.A. Agencia en Chile	92,33%	Directo
	Minoritarios	7,67%	

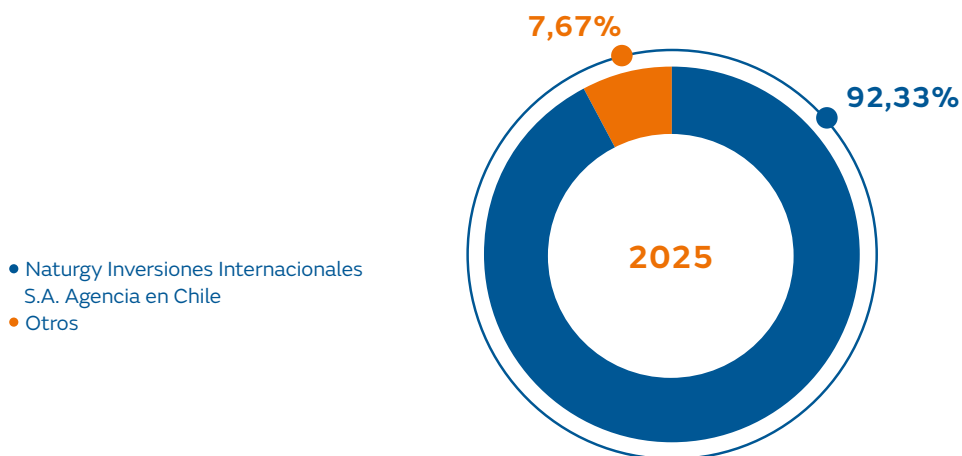


Estructura accionaria

• Composición Naturgy Energy Group S.A.



• Composición Naturgy Chile Gas Natural S.A.



Cambios en la propiedad o control

Durante los últimos cinco años no se han producido cambios relevantes en la propiedad ni en el control de la Compañía.

Accionistas mayoritarios

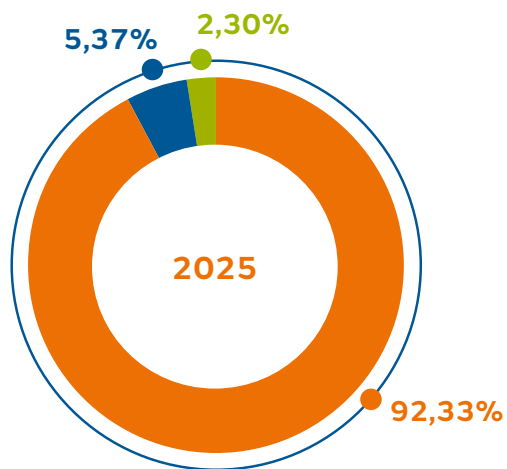
El accionista controlador de Naturgy Chile Gas Natural S.A., con el 92,33% de participación, es Naturgy Inversiones Internacionales S.A. Agencia en Chile, controlada en un 100% por Naturgy Energy Group S.A.

Al 31 de diciembre de 2025 los principales accionistas de Naturgy Energy Group S.A. son Criteria Caixa, que de manera directa posee el 26,0%, Global InfraCo (IFM) con un 15,2% y Rioja (CVC) con 13,8%.

● Doce mayores accionistas

Nombre	Total acciones suscritas y pagadas al 31 de diciembre de 2025	% del Total
Naturgy Inversiones Internacionales S.A. Agencia en Chile	1.939.979.249	92,33%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	10.348.009	0,49%
LarrainVial S.A. Corredora de Bolsa	6.969.461	0,33%
Inversiones Guallatiri Limitada	5.965.976	0,28%
Bci Corredores de Bolsa S.A.	5.446.560	0,26%
Itaú Corredores de Bolsa Limitada	4.983.733	0,24%
Consorcio Corredores de Bolsa S.A.	4.684.218	0,22%
Renta 4 Corredores de Bolsa S.A.	4.620.254	0,22%
Inversiones Covadonga S.A.	4.105.441	0,20%
Inversiones Tacora Limitada	3.108.691	0,15%
BTG Pactual S.A. Corredores de Bolsa	3.034.178	0,14%
Inversiones Unespa S.A.	2.787.226	0,13%

● Participación porcentual de los distintos tipos de accionistas



- Naturgy Inversiones Internacionales S.A. Agencia en Chile (Controlador)
- Otros fondos
- Otros accionistas



Acciones

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el capital suscrito y pagado de Naturgy Chile Gas Natural S.A. asciende a M\$508.257.050 representado por 2.101.150.643 acciones sin valor nominal, de un voto por acción, distribuidas entre 3.445 accionistas, incluyendo aquellos registrados a nombre de compañías de depósito y/o custodia de valores, conforme a la Ley N° 18.876.

Política de dividendos

Según lo dispuesto en el artículo 16 de los Estatutos Sociales, la distribución de utilidades se realiza exclusivamente con cargo a las utilidades líquidas del ejercicio o retenidas, provenientes de balances aprobados por la Junta de Accionistas.

Si existieran pérdidas acumuladas, las utilidades del periodo deberán destinarse primero a absorberlas; y, en caso de persistir pérdidas, estas se cubrirán con las utilidades retenidas.

Anualmente, la Sociedad distribuye como dividendo obligatorio al menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, salvo acuerdo distinto adoptado por la Junta.

Asimismo, el Directorio podrá acordar la distribución de dividendos provisorios, bajo su responsabilidad personal, siempre que no existan pérdidas acumuladas.

Dividendos pagados

A continuación, se presenta el detalle de los dividendos pagados por acción en cada año calendario:

N° Dividendo	Tipo de dividendo	Fecha de cierre registro de accionistas	Fecha de pago	Pesos por acción	Monto (Miles de pesos)
7	Provisorio	14/07/2020	21/07/2020	14	29.416.109
8	Eventual	24/11/2020	30/11/2020	19	39.921.862
9	Definitivo	06/04/2021	12/04/2021	13	27.314.958
10	Eventual	24/11/2021	30/11/2021	16	33.618.410
11	Definitivo	06/04/2022	12/04/2022	7	14.708.055
12	Eventual	22/11/2023	28/11/2023	14	29.416.109
13	Provisorio	22/11/2023	28/11/2023	15	31.517.260
14	Provisorio	07/12/2024	13/12/2024	62	130.271.340
15	Provisorio	09/12/2025	15/12/2025	25	52.528.766
16	Eventual	09/12/2025	15/12/2025	54	113.462.135

Información estadística de la acción

Se presenta la bolsa de valores en que se transan las acciones de la Sociedad, junto con los antecedentes sobre precio, presencia bursátil, volumen y montos transados.

• Bolsa de Comercio de Santiago

Mes-Año	Unidades	Monto(\$)	Mayor	Menor	Medio	Cierre
ene-25	1.168.011	479.123.227	431,45	399,00	410,36	425,85
feb-25	1.063.176	458.211.243	444,89	415,00	431,94	424,99
mar-25	851.829	364.263.578	436,22	415,02	428,03	417,80
	3.083.016	1.301.598.048	444,89	399,00	422,18	417,80
abr-25	1.101.747	483.022.330	478,50	395,68	439,02	474,27
may-25	2.131.793	993.433.781	485,00	451,80	466,03	459,48
jun-25	1.631.967	739.716.344	467,42	430,10	453,13	442,13
	4.865.507	2.216.172.455	485,00	395,68	455,49	442,13
jul-25	1.136.846	521.593.003	495,00	438,40	460,14	487,59
ago-25	2.333.447	1.059.845.874	486,12	443,28	454,21	451,00
sept-25	1.315.188	595.132.651	466,00	447,50	452,33	458,83
	4.785.481	2.176.571.528	495,00	438,40	454,83	458,83
oct-25	1.951.675	927.201.747	513,20	450,00	476,08	509,38
nov-25	1.271.842	674.825.070	597,00	490,95	530,57	596,71
dic-25	3.331.886	1.990.334.287	660,00	549,90	599,52	574,89
	6.555.403	3.592.361.104	660,00	450,00	548,00	574,89

Otros valores

La información complementaria sobre obligaciones con el público (bonos) se encuentra detallada en la nota 20.3 de los Estados Financieros Consolidados.





Gobierno Corporativo

- 26 3.1 Marco de gobernanza
- 30 3.2 Directorio
- 38 3.3 Comités del Directorio
- 38 3.4 Ejecutivos principales
- 39 3.5 Adherencia a códigos nacionales o internacionales
- 40 3.6 Gestión de riesgos
- 45 3.7 Relación con los grupos de interés y el público en general

03 •

Gobierno Corporativo

3.1 Marco de gobernanza

El gobierno corporativo de la Compañía se encuentra definido por los principios y lineamientos establecidos en su Código de Ética, que establece el compromiso con el cumplimiento de la normativa vigente, el respeto de los derechos humanos y la adhesión a los valores éticos esenciales. Este marco reconoce que la confianza de accionistas, clientes, proveedores, contratistas, empresas colaboradoras, contrapartes y de la comunidad en la que la Empresa desarrolla sus operaciones, se construye sobre la base de la integridad y la responsabilidad que guían el actuar de la Organización en todas sus actividades y relaciones.

Integridad y confianza

Con el propósito de prevenir, identificar y gestionar de manera oportuna los riesgos vinculados a la probidad y la transparencia -incluidos los conflictos de interés, la corrupción, el lavado de activos y el financiamiento del terrorismo-, Naturgy Chile Gas Natural S.A. ha implementado un marco integral de políticas, lineamientos y mecanismos de control, que establecen pautas claras de conducta para la administración y todas las personas vinculadas a la Compañía.

El Código de Ética, basado en los valores y principios corporativos, tiene por objetivo definir lineamientos precisos de comportamiento que promuevan una actuación íntegra, transparente y coherente con dichos valores. Asimismo, la Compañía fomenta entre sus proveedores, empresas colaboradoras, contratistas y contrapartes la adopción de estándares de conducta alineados con los definidos en este instrumento.

En materia de conflictos de interés, Naturgy Chile Gas Natural S.A. ha establecido una política específica, que complementa lo dispuesto en el Código de Ética y detalla las pautas de actuación frente a estas situaciones, sobre la base de los principios de lealtad, abstención y transparencia.

De igual forma, el respeto por la libre competencia constituye un valor esencial del quehacer corporativo. La Compañía actúa con pleno cumplimiento de las leyes en materia de defensa de la competencia, regulación antimonopólica y lealtad comercial, entendiendo que la libre competencia impulsa la eficiencia, la innovación y relaciones equitativas con clientes, proveedores, contratistas, contrapartes y competidores.

Mecanismos de control y prevención

- Código de Ética
- Política sobre Operaciones Habituales con Partes Relacionadas
- Política general de designación de directores en sociedades filiales
- Política Anticorrupción
- Política del Modelo de Prevención del Delito
- Línea de Denuncias

La **Política del Modelo de Prevención del Delito** de Naturgy Chile Gas Natural S.A. define los lineamientos y directrices para implementar una estructura organizacional que evite la comisión de los delitos establecidos en la Ley N° 20.393, sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, incorporando las modificaciones introducidas por la Ley N° 21.595. Esta política refleja el compromiso institucional con la ética y la legalidad, y busca garantizar que, si se incurriera en un acto ilícito, ello se produzca en contravención de la cultura corporativa y pese a los esfuerzos preventivos desplegados por la Organización.

El objetivo central de este modelo es asegurar la existencia de controles internos adecuados y proporcionales al objeto social, tamaño, complejidad y recursos de la Compañía, contribuyendo así a minimizar el riesgo de que ocurran irregularidades.

Complementariamente, la **Política de Anticorrupción** establece los principios que deben guiar la conducta de todas las personas vinculadas, directa o indirectamente, a la Compañía, en materia de prevención, detección, investigación y sanción de prácticas corruptas. Esta política, que se entiende como una extensión del Código de Ética, se aplica transversalmente a toda la Organización -desde el Directorio hasta los proveedores- y cuenta con el compromiso explícito del máximo órgano de administración.

Asimismo, la **Política sobre Operaciones Habituales con Partes Relacionadas** define las transacciones ordinarias que, conforme al giro de la Compañía, pueden realizarse con partes relacionadas sin la necesidad de cumplir con los procedimientos establecidos en el artículo 147 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas.

La Compañía dispone además de una **Línea de Denuncias** accesible a través de su página web, destinada a reportar situaciones o procedimientos que puedan contravenir las normas internas o externas. Este canal permite hacer denuncias anónimas y dar seguimiento confidencial a cada caso, garantizando una respuesta oportuna y una investigación adecuada, conforme a los tipos de denuncias definidos en el sistema.

El funcionamiento del gobierno corporativo es evaluado regularmente por el controlador a través de los resultados de la gestión, en los cuales se consideran diversos aspectos.

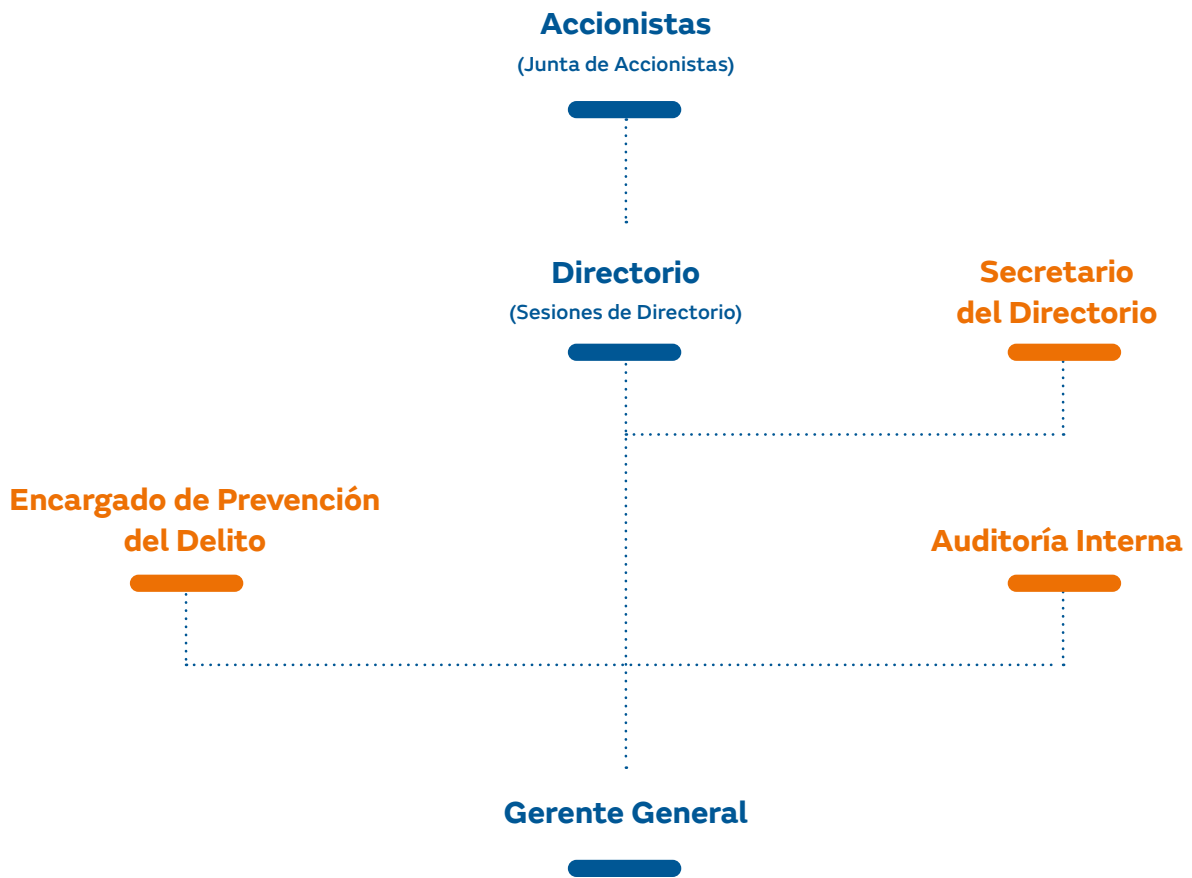
Diversidad en la Organización

Por tratarse de una sociedad de inversiones, Naturgy Chile Gas Natural S.A. no mantiene personal contratado directamente, ya que la gestión de los recursos humanos se realiza de manera autónoma por sus sociedades filiales. En consecuencia, la Compañía no requiere políticas propias de contratación ni mecanismos específicos para la detección o reducción de barreras organizacionales, sociales o culturales que pudieran afectar la diversidad en sus equipos.

No obstante, se promueve entre sus filiales la adopción de los valores y principios establecidos en sus respectivos Códigos de Ética y en el de su matriz, Naturgy Energy Group S.A. Dichos principios se sustentan en el desarrollo profesional y personal, la no discriminación, la igualdad de oportunidades y el fomento de una cultura corporativa basada en el mérito y la diversidad.



Organigrama



Integración del enfoque de sostenibilidad en los negocios

La Empresa no cuenta con un área formal de sostenibilidad. Sin embargo, en el marco de su compromiso con la sociedad y el entorno, aborda estos desafíos a través de sus filiales. En 2025, Metrogas cumplió su primer Plan de Sostenibilidad, consolidando una gestión orientada al equilibrio entre los aspectos económicos, sociales y ambientales. Asimismo, durante el periodo se prepararon y aprobaron los planes de sostenibilidad para el siguiente ciclo en las sociedades Metrogas, Innergy y Gas Sur, fortaleciendo el compromiso del Grupo con una gestión responsable y alineada con los objetivos corporativos de sostenibilidad.

Innovación y desarrollo

Naturgy Energy Group S.A., matriz de la Entidad, concibe la innovación como herramienta para el desarrollo de nuevas soluciones energéticas.

El modelo de innovación de la Compañía está diseñado para promover redes de colaboración que permitan responder a la complejidad del entorno y resolver los retos de forma ágil, eficaz y enfocado en la digitalización de procesos y servicios. En este marco, sus líneas estratégicas son:

- 1 Desarrollo de gases renovables, como el biometano y el hidrógeno.
- 2 Almacenamiento como elemento clave en la seguridad y calidad del suministro.
- 3 Movilidad sostenible basada en la promoción de combustibles alternativos para descarbonizar la economía.

En este contexto, Naturgy Chile Gas Natural S.A., en su calidad de sociedad holding de inversiones, no ejecuta directamente proyectos de innovación tecnológica o energética. Sin embargo, incentiva y orienta a sus subsidiarias a incorporar la innovación, la sostenibilidad y la eficiencia en sus operaciones, conforme a las características y desafíos específicos de cada negocio.

3.2 Directorio

La estructura de gobierno corporativo de Naturgy Chile Gas Natural S.A. se rige por la normativa vigente y por su Estatuto Social. La administración de la Compañía recae en un Directorio compuesto por cinco miembros, quienes pueden ser o no accionistas, y son reelegibles al término de su mandato.

El Directorio tiene una duración de tres años, tras los cuales debe renovarse completamente. En caso de no celebrarse la Junta de Accionistas en el plazo establecido, las funciones de los directores se entienden prorrogadas hasta la elección de sus reemplazantes. En tal situación, el Directorio deberá convocar a una Junta dentro de los 30 días siguientes para efectuar el nombramiento correspondiente.

Junta Ordinaria de Accionistas

La última Junta Ordinaria de Accionistas se celebró el 7 de abril de 2025, con un *quórum* equivalente al 92,41% de las acciones emitidas con derecho a voto, es decir, 1.941.717.992 acciones de un total de 2.101.150.643.

Naturgy

Junta Ordinaria de Accionistas

Madrid, 7 de abril de 2023



Directores

En la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 7 de abril de 2025, se efectuó la renovación del Directorio. Posteriormente, en la sesión del 24 de abril de 2025, el Directorio procedió a la designación de su Presidente y Vicepresidente.



Pedro Larrea Paguaga

● Presidente

Nacionalidad: española

Profesión: Ingeniero en Minas

Fecha de último nombramiento:
7 de abril de 2025^(*)

● Experiencia

Ingeniero en Minas de la Universidad Politécnica de Madrid y Máster en Administración de Empresas de INSEAD, donde obtuvo el Premio Henry Ford II al mejor expediente académico. Actualmente es director general de Redes de Naturgy Energy Group S.A., responsable de los negocios de redes de electricidad y gas en España y Latinoamérica.

También es presidente de Naturgy Chile Gas Natural S.A. Anteriormente se desempeñó en diversos cargos ejecutivos en McKinsey&Company, ENDESA, PwC y Ferroglobe.



Carmen Figueroa Deisler

● Vicepresidenta

Nacionalidad: chilena

Profesión: Abogada

Fecha de último nombramiento:
7 de abril de 2025^(**)

● Experiencia

Abogada de la Pontificia Universidad Católica de Chile y LLM en Internacional Finance Law en London School of Economics. Tiene una destacada trayectoria en la industria de la energía donde se ha desempeñado como gerente de Servicios Jurídicos en Metrogas, asesora legal en CGE Gas Natural y AGESA, fiscal de Gasco S.A. y abogada de Enersis S.A.



Blanca Perea Solano

● Directora

Nacionalidad: española

Profesión: Ingeniera Industrial

Fecha de último nombramiento:
28 de agosto de 2025

● Experiencia

Ingeniera Industrial de la Universitat Politècnica de Catalunya. Cuenta con un Executive MBA en Georgetown University. Ha sido consultora en política energética y regulación, entre otras áreas. Fue socia de FTI Consulting, socia en Bluecap Management Consulting y directora en PwC. Anteriormente fue directora de COGEN España y científica en el Centro Europeo de Investigación Nuclear. Desde 2024 es directora global de Regulación e Integración de Redes en Naturgy Energy Group S.A.

(*) Fue nombrado presidente el 24 de abril de 2025.

(**) Fue nombrada vicepresidenta el 24 de abril de 2025.



Rita Ruiz de Alda Iparraguirre

● Directora

Nacionalidad: española

Profesión: Licenciada en Economía

Fecha de último nombramiento:
7 de abril de 2025

● Experiencia

Economista formada en la Universidad de Navarra, España y MBA del IESE.

Ingresó al Grupo en 2014 y ocupó el cargo de Controller de Negocios Latam Sur hasta 2020 cuando fue nombrada responsable de Planificación y Control de Gestión de Naturgy Energy Group S.A. También es directora de Metrogas S.A.



Ramón Trepát Font

● Director

Nacionalidad: española

Profesión: Economista

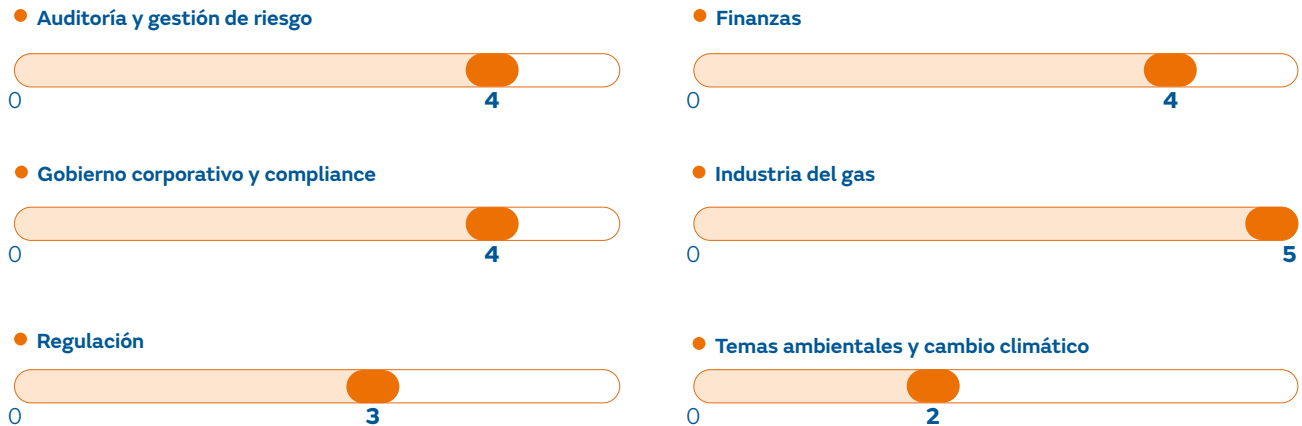
Fecha de último nombramiento:
7 de abril de 2025

● Experiencia

Economista de la Universidad de Barcelona y Máster en Finanzas de la Universidad Pompeu Fabra. Luego de su paso por PwC, ingresó al Grupo Naturgy donde ha liderado, por más de 20 años, diversas posiciones en el área de Finanzas. Se desempeña actualmente como Financial Planning Manager en Naturgy Energy Group S.A.

Matriz de conocimientos

Los conocimientos y competencias del Directorio se han definido en función de la experiencia profesional, formación académica y trayectoria de cada uno de sus integrantes. Estas capacidades permiten contar con una composición equilibrada, orientada a una gestión efectiva y al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Compañía.



Además, la Compañía cuenta con la Política de Designación de Directores en Sociedades Filiales, que establece las directrices para el nombramiento de los directores en sociedades filiales constituidas o domiciliadas en Chile.

Inducción y capacitación

La Compañía no cuenta con una política o procedimiento formal de inducción para los miembros del Directorio. No obstante, quienes se incorporan al cargo pueden acceder a las actas, políticas, estados financieros y demás documentos necesarios para el adecuado ejercicio de sus funciones. Asimismo, en virtud de sus atribuciones, los directores tienen la facultad de solicitar en cualquier momento la información adicional que estimen pertinente para una toma de decisiones informada.

En este contexto, se considera fundamental que los nuevos integrantes del Directorio adquieran una comprensión general del entorno regulatorio y del contexto industrial en el que operan las sociedades filiales de Naturgy Chile Gas Natural S.A.

Evaluación de desempeño y barreras organizacionales

El Directorio de Naturgy Chile Gas Natural S.A. no ha considerado necesario implementar una evaluación periódica de su desempeño, ya sea de manera colectiva o individual. Tampoco se ha estimado necesario recurrir a asesorías externas para la detección o implementación de mejoras en su funcionamiento, dada la estabilidad y experiencia del órgano colegiado. Por esta misma razón, a la fecha no cuenta con procedimientos para la detección y reducción de barreras organizacionales, sociales o culturales.

Capacitaciones al Directorio

Respecto de la contratación de expertos que asesoren al Directorio, la Compañía no dispone de una política formal. No obstante, en caso de ser necesario, el Directorio puede acceder a asesoría especializada según las necesidades específicas que surjan en el ejercicio de sus funciones. Durante 2025 no se realizaron capacitaciones al Directorio.

Diversidad del Directorio

El Directorio está integrado por cinco miembros titulares –tres mujeres y dos hombres–, quienes ejercen sus funciones por un periodo de tres años. No existen directores suplentes.

Número de directores por sexo

Total	● ● ● ● ●
Mujeres	● ● ●
Hombres	● ●

Número de directores por nacionalidad

Chilena	●
Mujeres	●
Hombres	-

Española	● ● ● ●
Mujeres	● ●
Hombres	● ●

Número de directores por antigüedad

Menos de 3 años	● ● ●
Mujeres	● ●
Hombres	●

Entre 3 y 12 años	● ●
Mujeres	●
Hombres	●

Más de 12 años	-
-----------------------	---

Número de directores por rango de edad

Entre 30 y 40 años	●
Mujeres	●
Hombres	-

Entre 41 y 50 años	-
---------------------------	---

Entre 51 y 60 años	● ●
Mujeres	●
Hombres	●

Entre 61 y 70 años	● ●
Mujeres	●
Hombres	●

Más de 70 años	-
-----------------------	---

Número de directores en situación de discapacidad

A la fecha no hay directores en situación de discapacidad.

Reuniones del Directorio

Reuniones ordinarias

La periodicidad de las sesiones ordinarias del Directorio se encuentra definida en los estatutos sociales, los que establecen con una frecuencia mínima mensual. No se contempla una duración predeterminada para dichas reuniones, dado que esta varía en función de la cantidad y complejidad de los asuntos sometidos a consideración. Asimismo, no se ha estimado pertinente fijar tiempos específicos de dedicación al cargo de director, toda vez que el ejercicio de esta función se encuentra regulado por el deber de cuidado y diligencia establecido en la normativa vigente y en la propia naturaleza del cargo.

Las convocatorias a las sesiones del Directorio se efectúan el viernes de la semana previa, con el objeto de permitir una preparación adecuada de los miembros para el análisis de las materias a tratar.

Riesgos, auditoría y prevención del delito

● Gestión de riesgos

Al menos tres veces al año el Directorio se reúne con los responsables de la gestión y monitoreo de riesgos. En estas sesiones participa también el gerente general, y se presentan los principales riesgos y factores del contexto interno y externo que podrían afectar a la Compañía o a sus filiales. Se analizan riesgos emergentes, contingencias políticas, sociales o normativas, así como su probabilidad de ocurrencia y, cuando corresponde, su impacto financiero mediante un análisis cualitativo y cuantitativo.

● Auditoría interna

El Directorio mantiene reuniones trimestrales con el responsable del área de Auditoría Interna, instancia en la que participa también el gerente general. En dichas sesiones se revisan los informes emitidos, el estado de avance del programa de auditorías comprometido y el grado de cumplimiento de los planes de acción implementados por la administración para subsanar las observaciones detectadas.

● Auditoría externa

Durante 2025, la empresa KPMG Auditores Consultores SpA fue la firma encargada de la auditoría externa. El Directorio se reunió tres veces en el año con los representantes de la firma, junto al gerente general, para revisar la contabilidad del periodo, inventarios, balances y otros estados financieros de la Sociedad.

● Prevención del delito

El encargado de Prevención de Delito participa en reuniones con el Directorio y el gerente general al menos tres veces al año. En estas sesiones se presentan las actividades y procedimientos vinculados al Modelo de Prevención del Delito establecido conforme a la Ley N°20.393, así como las eventuales modificaciones destinadas a su fortalecimiento. Además, se informa sobre el estado de avance del programa de trabajo anual y las acciones ejecutadas durante el periodo.

Visitas a terreno

Las visitas a las dependencias de las filiales no constituyen una práctica habitual ni una obligación establecida para el Directorio. Durante 2025, miembros del Directorio visitaron las obras de remodelación que se llevaron a cabo en el edificio corporativo de Metrogas.

Plan de contingencia

Gracias a los avances tecnológicos y a la normativa vigente que autoriza la asistencia remota a las sesiones, el Directorio puede sesionar de manera virtual en cualquier momento, incluyendo situaciones de emergencia. Por este motivo, no se considera necesario implementar mecanismos adicionales para asegurar la continuidad de su funcionamiento en estos casos.

Sistema de información

Actualmente, el Directorio no cuenta con un sistema de información y despacho electrónico. Los documentos requeridos para las sesiones se envían a través de correo electrónico a sus integrantes de manera segura, remota y permanente, los viernes previos a la semana en que se celebre la respectiva sesión de directorio. Si bien no existe un repositorio mediante el cual puedan acceder a actas históricas, los directores pueden solicitarlas al secretario del Directorio en caso de requerirlas.

La información remitida incluye la minuta o documento síntesis de las materias a tratar, junto con los antecedentes necesarios para una adecuada preparación de los directores.

Posteriormente, y junto con la citación a la siguiente sesión, los directores reciben el borrador del acta anterior para su revisión y aprobación.

● Remuneraciones (en miles de pesos)

Nombre	Cargo	Retribución fija del Directorio	Sesiones ordinarias y extraordinarias del Directorio	Retribución fija del comité ⁽²⁾	Sesiones ordinarias y extraordinarias del Comité de Directores	Total
Pedro Larrea ^(*)	Presidente	0	0	0	0	0
Carmen Figueroa Deisler	Vicepresidente	35.987	0	0	0	35.987
Rita Ruiz de Alda Iparraguirre ^(*)	Director	0	0	0	0	0
Ramón Trepas Font	Director	35.987	0	0	0	35.987
Blanca Perea ^(***)	Director	0	0	0	0	0
José García Sanleandro	Presidente	0	0	0	0	0
José Luis Gil Sánchez ^(**)	Director	21.954	0	0	0	21.954
Total general		93.928	0	0	0	93.928

(*) Pedro Larrea Paguaga, Rita Ruiz de Alda Iparraguirre y Blanca Perea, renunciaron a percibir su dieta como miembro del Directorio.

(**) José Luis Gil Sánchez renunció al Directorio el 1 de agosto de 2025.

(***) Blanca Perea Solano ingresó al Directorio el 28 de agosto de 2025.

Brecha salarial

La remuneración de los directores es fijada por la Junta de Accionistas, sin distinción por género. Únicamente el Presidente del Directorio percibe una remuneración diferente, en atención a las responsabilidades asociadas a su cargo. En consecuencia, no se registra brecha salarial.

Gastos del Directorio

Además de las remuneraciones pagadas a los directores, durante 2025 se pagó a KPMG Auditores Consultores SpA. un monto total de \$31.063.250 por la auditoría de los estados financieros. No hubo en el periodo otros gastos relevantes en asesorías al Directorio.

3.3 Comités del Directorio

La Organización no dispone de un Comité de Directores, dado que no se configuran las causales establecidas en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas.

3.4 Ejecutivos principales

● Gerente general

Javier Fernández González

Licenciado en Administración y Dirección de Empresas con Maestría en Análisis Financiero

Nacionalidad: española

RUT: 28.232.996-4

Fecha que asumió el cargo: 15 diciembre de 2022

No posee participación en la Sociedad

Principales ejecutivos de subsidiarias

Metrogas S.A.

● Gerente general

Javier Fernández González

Licenciado en Administración y Dirección de Empresas con Maestría en Análisis Financiero

Fecha que asumió el cargo: diciembre 2022

Aprovisionadora Global de Energía S.A.

● Gerente general

Klaus Lürhmann Poblete

Ingeniero Mecánico

Fecha que asumió el cargo: julio de 2016

Gas Sur S.A.

● Gerente general

Jennifer Fuenzalida Cabrera

Ingeniera Civil Industrial

Fecha que asumió el cargo: diciembre 2025^(*)

Naturgy NOA / Gasmarket S.A.

● Country manager

Gerardo Néstor Gómez

Ingeniero

Fecha que asumió el cargo: marzo de 2021

(*) Hasta el 30 de noviembre el cargo lo ejerció Javier Roa de la Carrera.

Gasoducto del Pacífico S.A. (Argentina)

- **Gerente general**

Juan Carlos Zurlini Lauría

Ingeniero Mecánico

Fecha que asumió el cargo: octubre de 2018

Innergy Holdings S.A./Innergy Soluciones Energéticas S.A./ Gasoducto del Pacífico Laterales S.A./ Gasoducto del Pacífico S.A. (Chile)

- **Gerente general**

Cristian Esteban Chacana Arancibia^()**

Ingeniero Civil Industrial

Fecha que asumió el cargo: mayo de 2025

Plan de sucesión

Durante el periodo informado, la Compañía no ha desarrollado un plan de sucesión para sus cargos ejecutivos o directivos.

Remuneraciones

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía no registró pago de remuneraciones a su ejecutivo principal, por lo cual no ha sido necesario establecer procedimientos para que el Directorio revise las estructuras salariales o políticas de compensación de sus ejecutivos. Tampoco es necesario someterlas a aprobación de los accionistas, de manera adicional a la aprobación del Directorio o su divulgación al público en general.

Asimismo, al no tener mujeres contratadas, no existe brecha salarial, situación que se mantiene sin variaciones respecto del ejercicio anterior, por lo que tampoco se ha requerido establecer políticas que tengan como objetivo velar por una compensación equitativa entre los trabajadores de la Entidad.

Planes de compensación

Dado que la Compañía no tuvo personal contratado durante el periodo, en la actualidad no cuenta con planes de compensación. Es necesario destacar que ni el ejecutivo principal ni los directores poseen participación en la propiedad, directa o indirectamente.

3.5 Adherencia a códigos nacionales o internacionales

Durante 2025, la Sociedad no adhirió a ningún código nacional o internacional de gobierno corporativo. No obstante, con el propósito de fortalecer las buenas prácticas corporativas y avanzar en la mejora continua, se mantuvo la aplicación del Modelo de Prevención del Delito y la implementación de planes de sostenibilidad a través de sus filiales, en especial Metrogas.

(**) Hasta el 30 de abril el cargo lo ejerció Patricia Cabala Leiva.

3.6 Gestión de riesgos

La gestión de riesgos de la Compañía se orienta a monitorear de manera sistemática los factores que podrían afectar sus resultados financieros y la sostenibilidad de sus operaciones.

Gobernanza y gestión

El Directorio es informado periódicamente sobre los principales riesgos y el nivel de exposición asumido en las operaciones de sus subsidiarias, en concordancia con el perfil global de riesgos definido para los negocios y con los lineamientos estratégicos de su matriz.

La función de gestión de riesgos se encuentra externalizada mediante un contrato entre partes relacionadas con Metrogas S.A, siendo ejecutada por la gerencia de Planificación, Administración y Seguimiento Operativo de dicha Compañía.

Naturgy Chile Gas Natural S.A., a través de sus filiales, es responsable de la elaboración y actualización del mapeo de riesgos, así como de velar por la gestión de aquellos aspectos que presenten alta incertidumbre o impacto potencial sobre el patrimonio de la Compañía.

Asimismo, debe garantizar que dichos riesgos sean debidamente identificados, evaluados y comunicados, tanto en su dimensión conceptual como económica.

Cada filial es responsable de reportar los riesgos asociados a su operación, así como de definir, aplicar y supervisar las políticas, procedimientos y controles necesarios para mitigar sus impactos reales o potenciales.

Política de Gestión de Riesgos

Factores de riesgo

Riesgo de abastecimiento

El riesgo de abastecimiento corresponde a la posibilidad de enfrentar restricciones, interrupciones o insuficiencia en el suministro de gas natural necesario para atender la demanda de los clientes, lo que podría afectar la continuidad del servicio. En el caso de los clientes residenciales y comerciales de las empresas distribuidoras de gas natural, este riesgo se encuentra acotado, ya que se cuenta con contratos de suministro de largo plazo con proveedores de primer nivel y con acceso a los gasoductos de transporte y al Terminal GNL Quintero, lo que permite diversificar fuentes de suministro y reducir de manera significativa el riesgo de abastecimiento. Uno de estos contratos considera, además, disponer de GNL almacenado en estanque. Adicionalmente, se importa gas natural desde Argentina en las regiones de la zona central, como en la Región del Biobío.

Además de los contratos de abastecimiento de largo plazo, en la Región Metropolitana se dispone de un sistema de respaldo de gas natural simulado, el cual puede ser inyectado en las redes en reemplazo del gas natural. Este sistema de respaldo tiene el objeto de asegurar el suministro básico a los clientes residenciales y comerciales durante el tiempo de una potencial contingencia en el suministro.

Finalmente, en situaciones especiales se puede utilizar parcialmente la capacidad de los gasoductos de Electrogas y Gasoducto GasAndes para almacenar gas natural y con ello contar con dicho combustible para casos de emergencia.



Riesgo de demanda

El riesgo de demanda se refiere a la posibilidad de que el consumo de gas natural disminuya o varíe de manera relevante, afectando los volúmenes y el desempeño del negocio. En el segmento residencial-comercial, la demanda suele ser estable y no depende en forma significativa de los ciclos económicos; sin embargo, puede verse influida por factores como la temperatura (estacionalidad) y la conveniencia del gas natural frente a otras alternativas de combustible.

En el caso del segmento industrial, la exposición es distinta, ya que se relaciona principalmente con los ciclos económicos y con la competitividad de los precios de los sustitutos.

Riesgos financieros

Los negocios en que participan las empresas de Naturgy Chile Gas Natural S.A. corresponden a inversiones con un perfil de retornos de largo plazo. El segmento de distribución cuenta con una estructura de ingresos y costos fundamentalmente en pesos y/o Unidades de Fomento (UF), mientras que Aprovevisionadora Global de Energía S.A., Innergy Holdings S.A. y las empresas de transporte de gas tienen como moneda funcional el dólar.

A nivel corporativo se definen, coordinan y controlan las estructuras financieras de las empresas que conforman Naturgy Chile Gas Natural S.A., con el fin de prevenir y mitigar los principales riesgos financieros.

● 1 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es administrado mediante una adecuada gestión de los activos y pasivos, optimizando los excedentes de caja diarios y de esa manera asegurar el cumplimiento de los compromisos de deuda en el momento de su vencimiento. Continuamente se efectúan proyecciones de flujos de caja, análisis de la situación financiera y del entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en los que participa Naturgy Chile Gas Natural S.A.

● 2 Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés corresponde a la posibilidad de que los flujos de instrumentos financieros fluctúen debido a cambios en las tasas de interés de mercado. La exposición de la Sociedad a este factor, se relaciona principalmente con obligaciones financieras a tasas de interés variables. Al 31 de diciembre de 2025, la deuda financiera de la Compañía y de sus subsidiarias se estructura en un 42% a tasa variable. Se estima que un incremento de 100 puntos base en las tasas de interés variables en base anual, hubiese significado un mayor gasto financiero de MM\$2.319.

● 3 Riesgo de tipo de cambio e inflación

En este ámbito, se ha determinado como política mantener un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos de los pasivos financieros, con el objetivo de minimizar la exposición al riesgo de variaciones en el tipo de cambio. Las actividades del negocio de distribución de Naturgy Chile Gas Natural S.A. son, en su mayor proporción, en pesos, en consecuencia, la denominación de la deuda financiera alojada en dichas empresas es en su totalidad en pesos o UF, mientras que la deuda de las empresas del negocio de comercialización y transporte se denomina en dólares. De esta forma, a nivel consolidado al 31 de diciembre de 2025, la deuda financiera fue de 64% en pesos chilenos, 26% en UF y el 10% restante en moneda extranjera, por lo que el riesgo asociado al tipo de cambio se considera bajo.

Para dimensionar el efecto de la variación de la UF en el resultado antes de impuestos, se realizó una sensibilización de esta unidad de reajuste, determinando que, ante un alza de un 1% en el valor de la UF al 31 de diciembre de 2025, el resultado antes de impuestos habría disminuido en MM\$1.439 y lo contrario hubiera sucedido ante una disminución de 1% en la UF.

Por otra parte, al 31 de diciembre de 2025, el valor del dólar observado se ubicó en \$907,13, es decir, un 9,0% menor al valor de cierre al 31 de diciembre de 2024, fecha en que alcanzó los \$996,46. Considerando lo anterior, se efectuó un análisis de sensibilidad sobre aquella parte de la deuda expresada en dólares que no posee algún instrumento de cobertura asociado, para determinar el efecto marginal en los resultados de Naturgy Chile Gas Natural S.A. y sus filiales y subsidiarias debido a la variación de $\pm 1\%$ en el tipo de cambio a septiembre de 2025. Como resultado de esta sensibilización, la utilidad antes de impuesto de Naturgy Chile Gas Natural S.A., en base anual, habría disminuido en MM\$526 ante un alza de 1% en el valor del tipo de cambio y lo contrario hubiera sucedido ante una disminución de un 1%. Sin perjuicio de esto, es importante recalcar que existe una cobertura natural, dado que los pasivos que se mantienen en dólares están respaldados por parte de los flujos de la Sociedad que también se encuentran denominados en esta misma moneda.

Riesgo de crédito

En la actividad de distribución de gas natural, la mayor parte de las ventas corresponde al segmento residencial-comercial, cuya modalidad de pago es principalmente al contado a la fecha de vencimiento del documento tributario respectivo. Asimismo, el Reglamento de Servicios de Gas de Red establece la facultad de suspender el suministro de gas por falta de pago de las cuentas de consumo, por lo que el riesgo crediticio en este segmento de clientes se encuentra acotado y no es significativo.

Seguros

Para cubrir posibles siniestros en sus instalaciones, la Sociedad a través de sus filiales mantiene pólizas de seguros que cubren sus principales activos, personal y riesgos operacionales, incluyendo pólizas de responsabilidad civil, daños materiales y pérdida de beneficios, terrorismo, seguros vehiculares —incluido responsabilidad civil vehicular— y de equipos móviles, así como seguros de accidentes personales, entre otros.

Riesgo normativo

La ley que rige actualmente la industria del gas natural es el Decreto con Fuerza de Ley N° 323 de 1931, del Ministerio del Interior, “Ley General de Servicios de Gas”, cuya última modificación corresponde a la Ley N° 20.999 publicada en el Diario Oficial de 9 de febrero de 2017.

En 2022 el Ejecutivo chileno presentó para su tramitación un Proyecto de Ley destinado al perfeccionamiento del mercado del gas, el cual se encuentra actualmente en el Congreso.

Respecto de la normativa aplicable a las inversiones de control conjunto en Argentina, cabe señalar que, mediante el DNU N.º 55/23 y sus normas complementarias, se dispuso la renegociación de la revisión tarifaria integral del sector energético, la cual no fue oportunamente concluida. En este contexto, pese a la implementación de distintos cuadros tarifarios transitorios aprobados por ENARGAS desde abril de 2024, los incrementos efectivamente aplicados resultaron sensiblemente inferiores a los previstos en los Acuerdos de Adecuación Transitoria de Tarifas (AATT). En particular, entre abril de 2024 y abril de 2025 las tarifas de distribución debieron incrementarse en torno a un 88%, mientras que el ajuste efectivo ascendió aproximadamente a un 24,7%, generando una pérdida significativa del poder adquisitivo de los ingresos regulados y afectando negativamente los resultados proyectados de las sociedades.

Durante 2025, la autoridad regulatoria avanzó en la normalización del esquema tarifario mediante la realización de la Audiencia Pública N.º 106 y la posterior aprobación de la Revisión Quinquenal Tarifaria (RQT), que incluyó nuevos cuadros tarifarios y la implementación de un mecanismo de actualización periódica basado en una combinación del Índice de Precios al Consumidor (IPC) y el Índice de Precios Internos al por Mayor (IPIM), con ajustes de carácter mensual. No obstante, la aplicación gradual de los incrementos derivados de la RQT y diversas adecuaciones posteriores sobre el requerimiento de ingresos continuaron limitando la plena recomposición de los ingresos reales del sector.

Adicionalmente, mediante la Resolución ENARGAS N.º RESOL-2025-559-APN-DIRECTORIO#ENARGAS, publicada el 1 de agosto de 2025, se aprobó un Procedimiento General de Cálculo y Determinación de las Diferencias Diarias Acumuladas, aplicable a las adquisiciones y ventas de gas realizadas desde el 1 de enero de 2024. Dicho mecanismo permitió reconocer desvíos acumulados en períodos anteriores e incorporar su efecto en los cuadros tarifarios vigentes a partir del último trimestre de 2025, mejorando parcialmente el resultado de las sociedades reguladas, aunque sin lograr una compensación total por los efectos inflacionarios acumulados.

Riesgos de cambio climático

A la fecha, la Compañía no ha efectuado un proceso formal de materialidad, por lo que no cuenta con una determinación formal de riesgos u oportunidades materiales. Sin perjuicio de ello, conforme a la evaluación interna, no se han identificado riesgos directos asociados a cambio climático, ni se han determinado riesgos relevantes en materias ambientales, sociales o de derechos humanos que pudieran afectar el desempeño de sus negocios o su condición financiera en el corto plazo.

Riesgos de seguridad de la información

La seguridad de la información considera los riesgos asociados a ataques cibernéticos y al robo o pérdida de datos de clientes, los cuales pueden afectar la continuidad operativa, la integridad de la información y la reputación de la Compañía.

Con el objetivo de enfrentar dichos riesgos, la Compañía ha promovido el reforzamiento de capacidades de Ciberseguridad de sus filiales, a través de la modernización de la infraestructura tecnológica y el monitoreo de riesgos vinculados a la protección de datos.

Las distintas filiales han llevado a cabo una importante actualización tecnológica, adoptando estándares internacionales tales como ISO 27005 (Gestión de Riesgos de Seguridad de la Información), NIST 2.0, ISO 31000 (Gestión del Riesgo), MAGERIT (España) y COBIT (ISACA), que incorporan prácticas robustas de gestión de riesgos dentro del gobierno de TI.

Además, se ha robustecido la estrategia de ciberseguridad y resiliencia operacional, que está alineada con los estándares globales del Grupo Naturgy. Los esfuerzos se centraron en la protección de sistemas críticos, promoviendo una cultura de seguridad digital y garantizando la continuidad operativa. Se implementaron campañas de sensibilización, simulacros de phishing y programas de capacitación en las distintas sociedades, consolidando una cultura preventiva y comprometida con la mitigación de riesgos digitales. Asimismo, se realizaron ejercicios de continuidad del negocio (BCP), ejercicios de fuego real y pruebas de recuperación ante desastres (DRP), reforzando la capacidad de respuesta frente a eventos disruptivos.

En el ámbito tecnológico, las distintas filiales modernizaron su infraestructura de protección mediante la incorporación de herramientas avanzadas de control de accesos, monitoreo y detección de amenazas, destinadas a crear entornos más seguros que prevengan ciberataques tanto en los sistemas de tecnología de información como en los operacionales.

Considerando las modificaciones que entrarán en vigor en la Ley de Protección de Datos Personales en 2026, se ha avanzado en la implementación de una estrategia orientada a fortalecer los procesos internos de cada una de las subsidiarias, asegurar el cumplimiento normativo y reforzar la confianza de terceros que comparten sus datos.

En materia operacional, los permanentes desafíos del servicio han impulsado la modernización tecnológica de las diferentes filiales, mediante la incorporación de plataformas como SAP S/4HANA, SCADA, P3 Gestión de Obras y Data Lake, herramientas que fortalecen la resiliencia operativa y la continuidad del negocio.

Riesgo de libre competencia

En cuanto a los riesgos relativos a libre competencia, estos se abordan en el marco de Integridad corporativa y cumplimiento normativo, desarrolladas en los capítulos 3 (Integridad) y 8 (Cumplimiento).

3.7 Relación con los grupos de interés y el público en general

La Compañía, si bien no posee procedimientos que permitan detectar mejoras en procesos de elaboración y difusión de las revelaciones que realiza la entidad al mercado, promueve la transparencia y la comunicación responsable, veraz, eficaz, íntegra y oportuna, mediante la divulgación periódica de información financiera y no financiera.

Este esfuerzo busca poner en valor las acciones y resultados de la Empresa, así como responder de manera adecuada a las necesidades y expectativas de sus grupos de interés, manteniendo, en todo momento, el diálogo a través de los canales que sean más adecuados y accesibles.

Grupos de interés

Naturgy Chile Gas Natural S.A., en su calidad de integrante de Naturgy Energy Group S.A., asume un compromiso permanente con el desarrollo de vínculos de confianza, consistentes, duraderos y basados en el beneficio recíproco con sus grupos de interés.

Este enfoque se encuentra recogido en la Política de Responsabilidad Corporativa de la Compañía, la cual promueve la generación de valor sostenible en el largo plazo y una gestión responsable del negocio, lineamientos que son igualmente impulsados en las sociedades que conforman su estructura corporativa.

En este contexto, la Compañía identifica grupos de interés directos, relacionados con su rol de holding, y grupos de interés indirectos, asociados a las actividades operativas y al desempeño de cada una de sus filiales.

- Ver detalle de grupos de interés y canales de relacionamiento en 6.3 Grupos de interés.

Información accionistas y otras partes interesadas

La Sociedad no cuenta con un procedimiento para que los accionistas se puedan informar sobre la elección de directores con antelación a la Junta de Accionistas en que se elegirán, sin perjuicio de que específicamente en la elección de Directorio de 2024, previo a su elección, se puso a disposición de los accionistas la experiencia de los directores. Asimismo, no cuenta con un sistema habilitado para la participación ni el ejercicio del derecho a voto por medios remotos.

Tampoco existe una política para la determinación de porcentaje de representación de género para candidatos a directores, dado que se consideran predominantemente las competencias para el ejercicio del cargo.



04

Estrategia




- 48 4.1 Horizonte de tiempo
- 49 4.2 Objetivos estratégicos
- 49 4.3 Planes de inversión

04 • Estrategia

4.1 Horizontes de tiempo

A continuación, se presentan los horizontes de corto, mediano y largo plazo relevantes para la Compañía, en relación con la vida útil de sus activos e infraestructura.

ACTIVOS											
Edificios		Planta y equipo		Equipamiento de tecnologías de la información		Instalaciones fijas y accesorios		Vehículos de motor		Otras propiedades, planta y equipo	
VIDA ÚTIL											
Mínima	Máxima	Mínima	Máxima	Mínima	Máxima	Mínima	Máxima	Mínima	Máxima	Mínima	Máxima
60 años	80 años	20 años	60 años	5 años	8 años	20 años	60 años	7 años	7 años	5 años	10 años

ACCIONES		
		
Planes de mantenimiento preventivo y programado, orientados a garantizar la continuidad del servicio y la seguridad operacional.	Protocolos de emergencia, diseñados para responder eficazmente ante eventuales contingencias y asegurar un servicio continuo y seguro para los usuarios.	Plantas de respaldo de suministro de gas, destinadas a atender al mercado residencial y comercial en caso de eventos inesperados que puedan afectar la disponibilidad del recurso.

Vida útil correspondiente a lo reportado en EEFF nota 16.1

4.2 Objetivos estratégicos

En su calidad de holding de inversiones, y en coherencia con su objeto social y las directrices definidas por sus accionistas, Naturgy Chile Gas Natural S.A. orienta su gestión a la generación de valor sostenible en el largo plazo, principalmente a través de los dividendos provenientes de sus sociedades subsidiarias.

Con este propósito, impulsa en dichas empresas el desarrollo de iniciativas orientadas a:

- Innovación y desarrollo, fortaleciendo sus capacidades para anticipar y responder de manera oportuna a los cambios y desafíos del sector, y contribuir a la creación de valor para la Organización, sus clientes y el entorno.
- Mejora continua de la experiencia de los clientes, mediante la optimización permanente de los procesos de atención, con el objetivo de asegurar un servicio de excelencia. En este sentido, tanto Naturgy Chile Gas Natural S.A. como sus subsidiarias sitúan a los clientes en el centro de su gestión.
- Generación de valor sostenible en las comunidades donde operan, promoviendo iniciativas que aporten al desarrollo local y a la evolución energética. Un ejemplo de ello es el Plan de Sostenibilidad de Metrogas, que fomenta la producción de gas natural de origen renovable a través de plantas de biometano, contribuyendo activamente a un modelo energético más sustentable.

Compromiso con la sostenibilidad

Desde la matriz Naturgy Energy Group S.A., se han analizado las metas establecidas por la Organización de las Naciones Unidas (ONU) en su Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, comprometiéndose con estos objetivos a través de dos vías:

- Contribución directa: mediante iniciativas, programas y acciones específicas que aportan al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- Contribución indirecta: a través del impacto positivo que generan las políticas y prácticas del Grupo en los países donde opera.

En el marco de su Plan de Sostenibilidad, Naturgy Energy Group S.A. ha definido una serie de acciones concretas alineadas con los ODS, orientadas a fortalecer su compromiso con la sostenibilidad ambiental, social y económica.

4.3 Planes de inversión

En su rol de sociedad holding, Naturgy Chile Gas Natural S.A. no ejecuta inversiones directas, ya que estas corresponden a sus filiales, las cuales son responsables de diseñar y desarrollar sus propios planes de inversión conforme a sus estrategias operativas y de crecimiento.



05

Personas

52 5.1 Dotación y administración

05 • Personas

5.1 Dotación y administración

Naturgy Chile Gas Natural S.A. no mantiene vínculos laborales directos, ya que son sus sociedades subsidiarias las que establecen las relaciones laborales necesarias para su operación y gestión de los negocios.

El gerente general es el principal y único ejecutivo de la Compañía. Actualmente, desempeña además el cargo de gerente general de Metrogas S.A. Es de nacionalidad española, tiene una edad comprendida entre los 41 y 50 años, y cuenta con una antigüedad laboral de tres años en el cargo.

Actualmente no existe personal en situación de discapacidad, la Compañía no cuenta con políticas sobre seguridad laboral, no se han establecido metas en relación con esta materia y en el ejercicio no se registraron accidentes laborales. Tampoco se ha requerido contar con una política que establezca un periodo de descanso, posterior al nacimiento de un hijo o hija, ni fomentar la corresponsabilidad parental, ya que durante el año no hubo personas que hicieran uso de permiso posnatal.

Lo mismo aplica respecto de políticas de capacitación y beneficios a sus trabajadores o estándares de subcontratación, ya que la Compañía ejerce sus operaciones a través de sus filiales.





Modelo de negocios

- 56 6.1 Sector industrial
- 57 6.2 Negocios
- 64 6.3 Grupos de interés
- 65 6.4 Propiedades e instalaciones
- 70 6.5 Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades



06 •

Modelo de negocios

6.1 Sector industrial

Naturgy Chile Gas Natural S.A. participa activamente en la cadena de valor del gas natural en Chile y Argentina, a través de sus subsidiarias, desarrollando actividades de distribución, transporte y comercialización. Desde estas operaciones, la Compañía abastece de gas natural a una amplia base de clientes, que incluye hogares, comercios e industrias, así como a empresas generadoras de energía eléctrica y a otras distribuidoras de gas en ambos países, contribuyendo de manera permanente a la continuidad y seguridad del suministro energético.

Marco normativo

La principal norma que regula la industria del gas natural en Chile es el Decreto con Fuerza de Ley N° 323, conocido como Ley General de Servicios de Gas, promulgado en 1931 y modificado posteriormente por la Ley N° 20.999, publicada en el Diario Oficial el 9 de febrero de 2017. Esta ley constituye el marco normativo fundamental que regula la distribución y comercialización del gas de red desarrollada por las filiales de la Compañía cuyo giro principal es dicha actividad.

La Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC) es el organismo público responsable de fiscalizar y supervigilar el cumplimiento de las disposiciones legales, reglamentarias y técnicas aplicables a la generación, producción, almacenamiento, transporte y distribución de combustibles líquidos, gas y electricidad. Esta supervisión se ejerce particularmente sobre las filiales de la Empresa dedicadas a la distribución de gas de red.

Asimismo, al ser una sociedad anónima abierta, Naturgy Chile Gas Natural S.A. está sujeta a la regulación y fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), en conformidad con las disposiciones legales que rigen a este tipo de sociedades.

En Argentina, las actividades del sector gas natural en las sociedades en que la Compañía tiene participación se encuentran sujetas principalmente, entre otras, a la regulación del Ente Nacional Regulador del Gas (ENARGAS), especialmente en materia de cuadros tarifarios y mecanismos de actualización. En este marco, resultan aplicables el DNU N.º 55/23 y sus normas complementarias; la Revisión Quinquenal Tarifaria (RQT), precedida por la Audiencia Pública N.º 106; y la Resolución ENARGAS N.º RESOL-2025-559-APN-DIRECTORIO#ENARGAS, publicada el 1 de agosto de 2025, que aprobó el Procedimiento General de Cálculo y Determinación de las Diferencias Diarias Acumuladas aplicable desde el 1 de enero de 2024.

6.2 Negocios

En el segmento de distribución de gas natural, Naturgy Chile Gas Natural S.A. participa en Chile a través de sus subsidiarias Metrogas S.A. y Gas Sur S.A.

- Metrogas S.A. tiene presencia en las regiones Metropolitana, del Libertador General Bernardo O'Higgins, Maule, del Biobío, La Araucanía, Los Ríos y Los Lagos.
- Gas Sur S.A. atiende clientes residenciales y comerciales en la Región del Biobío.

En Argentina, la distribución se realiza mediante Naturgy NOA, que opera en las provincias de Jujuy, Salta, Tucumán y Santiago del Estero, cubriendo la demanda de clientes residenciales, comerciales e industriales.

En el segmento de comercialización, Naturgy Chile Gas Natural S.A. participa en Chile a través de:

- Aprovevisionadora Global de Energía S.A. (AGESA), encargada de la importación de gas natural proveniente de distintos orígenes —como Trinidad y Tobago y Estados Unidos—, principalmente a través del Terminal de GNL de Quintero, y en menor medida desde Argentina. AGESA gestiona de forma eficiente los riesgos asociados a la variabilidad del abastecimiento por vía marítima y su relación con la demanda interna.
- Innergy Holdings S.A., que suministra gas natural a clientes industriales, distribuidoras y empresas generadoras eléctricas en la Región del Biobío.

Por su parte, en el segmento de comercialización en Argentina opera Gasmart S.A.

En cuanto al segmento de transporte, las operaciones son realizadas por Gasoducto del Pacífico S.A. y Gasoducto GasAndes S.A. en Chile, y por Gasoducto del Pacífico (Argentina) S.A. y Gasoducto GasAndes Argentina S.A. en el país vecino.

Naturgy Chile Gas Natural S.A. no posee licencias, franquicias, o royalties, salvo las concesiones informadas en el 6.4.

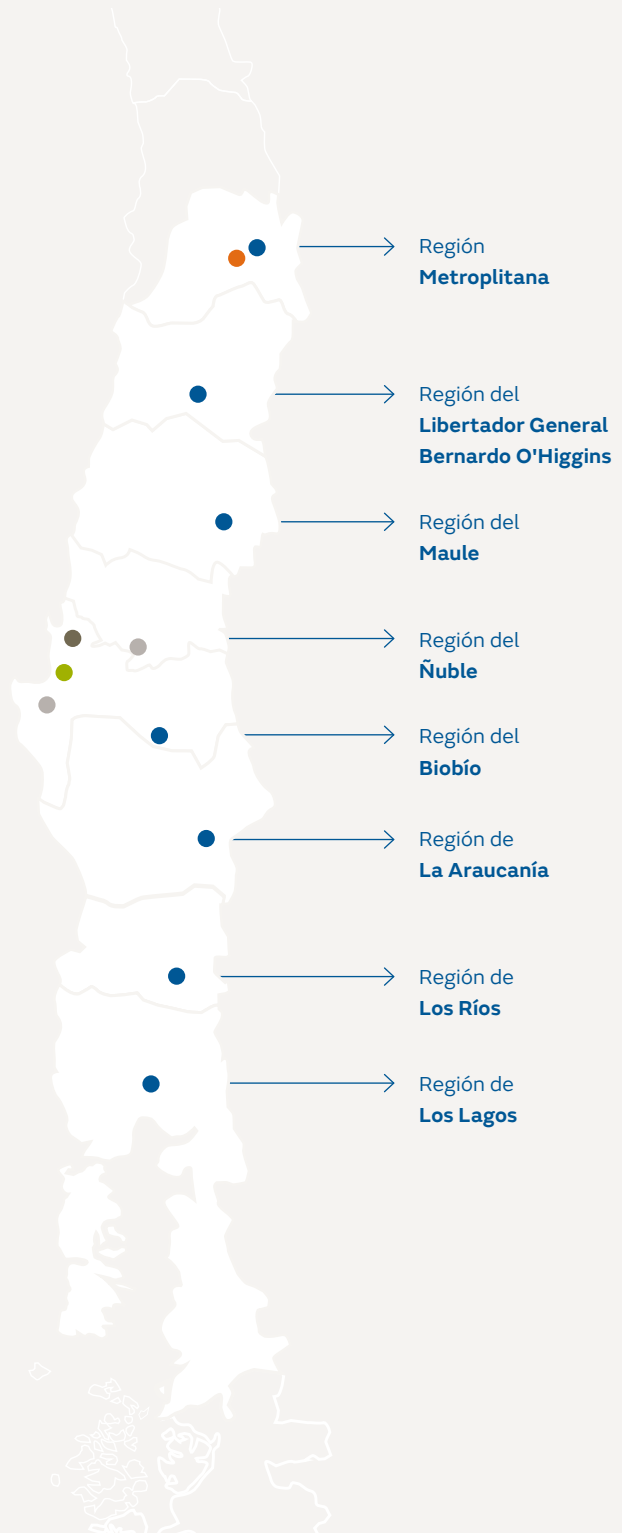
Ventas físicas (MMm ³)	2025	2024
Metrogas	889	930
Gas Sur	29	30
Total Chile	918	960
Naturgy NOA	2.082	2.092
Total Argentina	2.082	2.092

Puntos de suministro (medidores)	2025	2024
Metrogas	657.760	650.396
Gas Sur	52.683	51.733
Total Chile	710.443	702.129
Naturgy NOA	587.040	583.682
Total Argentina	587.040	583.687

Cobertura geográfica

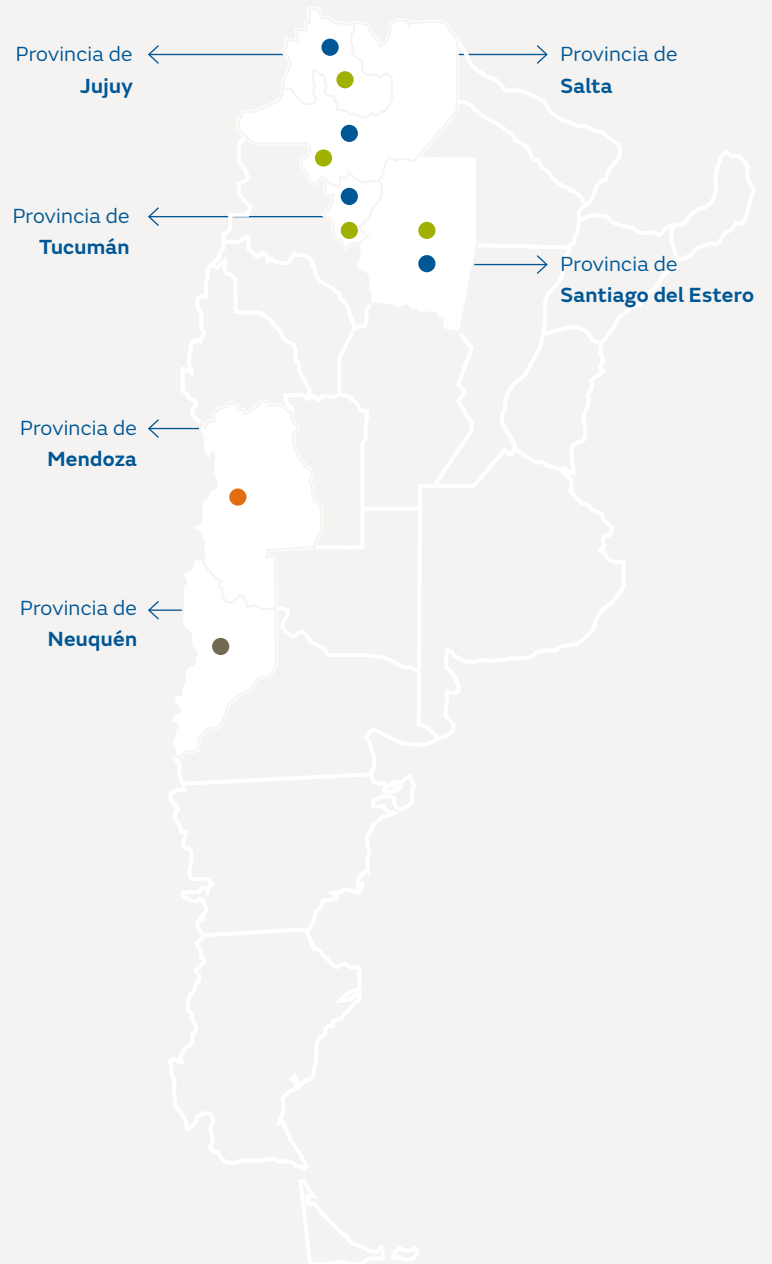
Chile

- Metrogas
- GasAndes
- Gas Sur
- Innergy
- Gasoducto del Pacífico



Argentina

- Gasmarket
- GasAndes
- Naturgy NOA
- Gasoducto del Pacífico



Proveedores y clientes

De acuerdo con la naturaleza de sus operaciones, los principales proveedores de Naturgy Chile Gas Natural S.A. corresponden a servicios profesionales e insumos administrativos.

Durante el periodo informado, la Sociedad no registró clientes individuales que representen el 10% o más de sus ingresos ordinarios. En cuanto a los proveedores, dos de ellos concentraron más del 10% de las compras totales realizadas en el ejercicio, situación que se enmarca en las características propias de la actividad del sector.

Gestión financiera

Resultados

Al 31 de diciembre de 2025, el EBITDA consolidado de Naturgy Chile Gas Natural S.A. fue de MM\$329.320. La utilidad atribuible a los propietarios de la controladora es de MM\$146.974, mientras que las inversiones consolidadas de la Compañía ascendieron a MM\$55.998.

El endeudamiento medido como Deuda financiera neta / EBITDA se ubicó en 1,1 veces.

Datos operacionales

Al 31 de diciembre de 2025, las ventas físicas de la filial Metrogas alcanzaron 889 millones de m³, un 4,4% menor a la venta acumulada al 31 de diciembre de 2024. En tanto, la filial Gas Sur, que distribuye gas natural a clientes residenciales y comerciales en la Región del Biobío, generó una venta de 29 millones de m³ al 31 de diciembre de 2025, un 4,5% menor a la demanda del mismo periodo del año anterior.

Por su parte, las ventas realizadas por el sector comercialización a compañías distintas a Metrogas y Gas Sur alcanzaron los 767 millones de m³, cifra 2,1% menor a los 783 millones de m³ registrados a diciembre del año anterior.

Al 31 de diciembre de 2025, el número de clientes de Naturgy Chile Gas Natural S.A. en el sector gas natural en nuestro país alcanzó los 990 mil⁽¹⁾, cifra 2,0% superior al cierre de 2024.

Negocios internacionales

En Argentina, Gasoducto del Pacífico S.A. (Argentina) tiene una extensión de 299 kilómetros y cuenta con una planta compresora de 15.400 HP para el transporte local hacia dicho país. Durante 2025, se transportaron 1.747 millones de m³ de gas natural al mercado argentino y 260 millones de m³ al mercado chileno.

Las sociedades con control conjunto Naturgy NOA S.A. (Naturgy NOA) y Gasmarket S.A. (Gasmarket), distribuyen gas natural en las provincias de Jujuy, Salta, Tucumán y Santiago del Estero, cubriendo la demanda de clientes residenciales, comerciales e industriales, cuyas ventas físicas al 31 de diciembre 2025 alcanzaron los 2.082 millones de m³, cifra un 0,5% menor a su equivalente del año anterior.

Asimismo, al 31 de diciembre de 2025, el número de clientes alcanzó los 587 mil, lo que se compara positivamente con los 584 mil a diciembre 2024.

(1) Incluye clientes residenciales abastecidos a través de una central térmica.

Principales cifras de la Compañía

Los resultados consolidados de la Sociedad consideran los negocios en que participa a través de sus empresas relacionadas: distribución, aprovisionamiento y transporte de gas natural.

● Estado de Resultados Naturgy Chile Gas Natural S.A.

	31-12-2025	31-12-2024	Var. dic-25/dic-24	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Ingresos de operación	839.245	885.994	(46.749)	-5,3%
Costos de operación	(578.156)	(497.454)	(80.703)	16,2%
EBITDA	329.320	451.709	(122.389)	-27,1%
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	146.974	219.811	(72.837)	-33,1%

● Balance

	dic.-25	dic.-24	Var. dic-25/dic-24	
				%
Total activos	2.719.291	2.762.511	(43.221)	-1,6%
Total pasivos	1.202.368	1.131.111	71.257	6,3%
Patrimonio de los propietarios de la controladora	960.836	1.039.576	(78.740)	-7,6%
Participaciones no controladoras	556.087	591.824	(35.738)	-6,0%

Resultado de explotación

Al 31 de diciembre de 2025, el Resultado de explotación alcanzó a MM\$261.089, lo que representa una disminución de 32,8% respecto del mismo periodo de 2024, explicado principalmente por el menor EBITDA por MM\$122.389, producido de forma prioritaria por la actualización de la provisión del juicio con Transportadora Gas del Norte S.A. ("TGN") en la filial Metrogas realizada en el primer semestre de 2024 y por el menor resultado en el sector de comercialización, mayormente influenciado por los menores volúmenes de venta al sector distribución, sumado al escenario energético internacional.

Resultado fuera de explotación

Respecto del resultado fuera de explotación, se obtuvo una menor utilidad de MM\$40.930 con relación a lo registrado en el mismo periodo de 2024, explicado principalmente por el mayor resultado en el ejercicio anterior en la filial Metrogas por la actualización de la provisión de TGN en el primer semestre de 2024, compensado en parte en 2025 por el acuerdo que puso término a los juicios con dicha empresa⁽²⁾, que generó un efecto financiero en el estado de resultados de MMUS\$20 antes de impuestos.

Resultado antes de impuestos

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad registró resultado antes de impuestos de MM\$314.289, que se compara negativamente con los MM\$482.671 registrados a diciembre 2024.

(2) Detallado en el Hecho Esencial de Metrogas del 6 de marzo 2025.

Impuesto a las ganancias

Al 31 de diciembre de 2025, el impuesto a las ganancias presenta una disminución con relación al mismo periodo del año anterior de MM\$42.083, producto de la menor utilidad del periodo.

EBITDA por sector

El EBITDA del sector distribución, conformado por las distribuidoras Gas Sur y Metrogas, disminuyó MM\$90.927 con respecto al mismo periodo del año anterior, explicado principalmente por el mayor resultado en 2024 en la filial Metrogas y por la actualización de la provisión de TGN realizada el primer semestre de 2024.

El EBITDA del sector comercialización y transporte, conformado por las sociedades Gas Pacífico Argentina, Gas Pacífico Chile, Innergy Holdings, AGESA y los negocios internacionales, registró una disminución de MM\$31.500 con respecto al mismo periodo del año anterior, mayormente influenciado por los menores volúmenes de venta al sector distribución, sumado al escenario energético internacional.

El EBITDA del sector inversiones no presentó variaciones significativas durante el período.

Indicadores financieros

A continuación, se presentan los principales indicadores financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 en comparación con el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024:

Indicadores	Unidad		31-12-2025	31-12-2024	Var %
Liquidez	(1) Liquidez corriente	Veces	0,9	1,8	-49,5%
	(2) Razón ácida	Veces	0,9	1,7	-49,8%
Endeudamiento	(3) Pasivo total/ Patrimonio neto	Veces	0,8	0,7	14,8%
	(4) Deuda financiera neta / Patrimonio neto	Veces	0,2	0,1	102,5%
	(5) Deuda financiera neta / EBITDA	Veces	1,1	0,4	158,2%
	(6) Cobertura de gastos financieros netos	Veces	22,3	NA	NA
Composición de pasivos	(7) Pasivo corto plazo / Pasivo total	%	29,6	17,8	66,3%
	(8) Pasivo largo plazo / Pasivo total	%	70,4	82,2	-14,3%
	(9) Deuda bancaria / Pasivo total	%	23,7	25,8	-8,2%
	(10) Obligaciones con el público / Pasivo total	%	21,9	12,2	79,3%
Rentabilidad	(11) Rentabilidad del patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.	%	9,2	21,1	-56,7%
	(12) Resultado operacional / Activo fijo neto	%	17,2	25,2	-31,9%

- (1) Liquidez corriente se define como los activos corrientes sobre los pasivos corrientes.
- (2) Razón ácida se define como los activos corrientes menos los inventarios sobre el pasivo corriente.
- (3) Deuda total sobre el patrimonio total.
- (4) Deuda con instituciones financieras menos efectivo y efectivo equivalente sobre el patrimonio total.
- (5) Deuda con instituciones financieras menos efectivo y efectivo equivalente sobre el EBITDA.
- (6) Razón de Ebitda sobre [costos financieros menos ingresos financieros].
- (7) Porcentaje de deuda con vencimiento en el corto plazo (menor o igual a 1 año) sobre Pasivo Total.
- (8) Porcentaje de deuda con vencimiento en el largo plazo (mayor a 1 año) sobre Pasivo Total.
- (9) Razón de deuda bancaria sobre pasivo total.
- (10) Razón de obligaciones con el público (bonos) sobre pasivo total.
- (11) Rentabilidad del patrimonio es utilidad atribuible a los propietarios de la controladora sobre el patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.
- (12) Resultado operacional sobre activo fijo neto (activo fijo bruto menos depreciación).

Indicadores de liquidez

Los indicadores de liquidez disminuyen en relación con lo registrado a diciembre de 2024, principalmente por el aumento de los pasivos corrientes debido al vencimiento de los bonos serie D en Metrogas en junio 2026 y del acuerdo que puso término a los juicios con TGN en la misma empresa.

Indicadores de endeudamiento

Los indicadores de pasivo total sobre patrimonio y deuda financiera neta sobre EBITDA incrementan en 14,8% y 158,2% respecto a diciembre de 2024 debido al menor patrimonio por el pago de dividendos, la mayor deuda financiera por la nueva emisión de bonos en Metrogas y el menor EBITDA del periodo.

Composición de pasivos

- El pasivo corto plazo / Pasivo total aumenta 66,3%.
- El pasivo largo plazo / Pasivo total disminuye 14,3%.
- La deuda bancaria / Pasivo total disminuye en 8,2% y las obligaciones con el público / Pasivo total aumenta 79,3%.

Indicadores de rentabilidad

El indicador de rentabilidad del patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora es menor, principalmente por la menor utilidad del periodo.

Finalmente, el indicador de resultado operacional sobre activo fijo neto disminuye por el menor resultado operacional.



6.3 Grupos de interés

Naturgy Chile Gas Natural S.A. desarrolla sus actividades en concordancia con los principios establecidos en la Política de Responsabilidad Corporativa de Naturgy Energy Group S.A., la cual promueve relaciones de confianza, estabilidad y beneficio mutuo con sus grupos de interés, en línea con la creación de valor a largo plazo y una gestión sostenible de los negocios.

Los grupos de interés de la Sociedad son los siguientes:

Grupos de interés directos de la Entidad y canales de vinculación

Grupos de interés	Canales
<ul style="list-style-type: none"> • Accionistas • Inversionistas • Entidades reguladoras y/o fiscalizadoras • Sociedad civil • Proveedores 	<ul style="list-style-type: none"> • Página web • Canal de Denuncias • Reuniones • Conferencias • Junta de Accionistas • Otros canales

Grupos de interés indirectos de sus subsidiarias y canales de vinculación

Grupos de interés	Canales
<ul style="list-style-type: none"> • Accionistas • Inversionistas • Entidades reguladoras y/o fiscalizadoras • Sociedad civil • Colaboradores • Proveedores • Contratistas • Municipalidades • Clientes 	<ul style="list-style-type: none"> • Página web • Canal de Denuncias • Reuniones • Conferencias • Junta de Accionistas • Áreas de Personas de cada compañía • Áreas de Asuntos Públicos de cada compañía • Áreas de Relación con Inversionistas de cada compañía • Otros canales

6.4 Propiedades e instalaciones

Empresa	Dirección	Ciudad	Propia/ Arrendado	Utilización
Naturgy Chile Gas Natural S.A.	El Regidor 66 – Las Condes	Santiago	Arrendada	Oficina administrativa y comercial
Metrogas S.A.	Lote N°3 de subdivisión Hijuela Tercera o Sta. Julia ^(*)	Curicó	Propia	Terreno
Metrogas S.A.	El Regidor 54 – Las Condes	Santiago	Propia	Oficina comercial
Metrogas S.A.	El Regidor 66 – Las Condes	Santiago	Propia	Oficina administrativa
Metrogas S.A.	Avenida Santa Rosa 01820 - Puente Alto	Santiago	Propia	Instalaciones industriales
Metrogas S.A.	Lote N° 11° Manzana B, Avda. Chena 11.550	Santiago	Propia	Instalaciones industriales
Metrogas S.A.	Parcela Dos A, Dos B, sector línea vieja	Puerto Varas	Propia	Instalaciones industriales
Metrogas S.A.	Lote N° 4, manzana E	Osorno	Propia	Instalaciones industriales
Metrogas S.A.	Sitio N° 14 del Centro Industrial y Empresarial Parque Sur	Puerto Montt	Propia	Instalaciones industriales
Metrogas S.A.	Las Parcelas 5490 - Estación Central	Santiago	Arrendada	Oficina administrativa
Metrogas S.A.	Avenida Miraflores 9700 – Pudahuel	Santiago	Arrendada	Bodega
Metrogas S.A.	Las Palmas 385 – Peñalolén	Santiago	Arrendada	Instalaciones industriales
Metrogas S.A.	Camino Melipilla 13120 – Maipú	Santiago	Arrendada	Instalaciones industriales
Metrogas S.A.	Avenida Pedro de Valdivia 100	Rancagua	Arrendada	Oficina administrativa
Metrogas S.A.	Francisco Bilbao 1176	Osorno	Arrendada	Oficina administrativa
Metrogas S.A.	Benavente 867 - Puerto Montt	Puerto Montt	Arrendada	Oficina administrativa
AGESA	El Regidor 66 – Las Condes	Santiago	Arrendada	Oficina administrativa y comercial
Gas Sur	Av. Gran Bretaña 5691	Talcahuano	Propia	Oficina administrativa, bodega e instalaciones industriales
Innergy	O'Higgins 940, piso 10, oficina 1002	Concepción	Arrendada	Oficina administrativa y comercial
Gasoducto del Pacífico (Chile)	HJ4 Vegas de Saldías	Pinto	Propia	Terreno
Gasoducto del Pacífico (Chile)	Mitrinhue 1 Lote D	Coronel	Propia	Terreno
Gasoducto del Pacífico (Chile)	Lote 2 del Lote C Hijuela 4 Camino Las Termas (Predio El Ciruelito)	Pinto	Propia	Terreno
Gasoducto del Pacífico (Chile)	Fundo San José Lote B	Tucapel	Propia	Terreno
Gasoducto del Pacífico (Chile)	Juan Sebastián Elcano 1955	Hualpén	Propia	Oficina administrativa y bodega
Gasoducto del Pacífico (Argentina)	Perón 555, piso 5	Buenos Aires	Arrendada	Oficina administrativa

(*) Se vendió en diciembre 2025.

• Concesiones con distribución vigente

Filial o subsidiaria	Región de funcionamiento	Concesionario	N° de decreto	Fecha de inicio	Vigencia	Comunas incluidas
Metrogas S.A.	Región XIII (Metropolitana)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	1443	09-05-1934	Indefinido	Ciudad de Santiago, Renca, Conchalí, Las Condes, Providencia, Ñuñoa, San Miguel, Quinta Normal
Metrogas S.A.	Región XIII (Metropolitana)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	58	29-01-1996	Indefinido	Cerrillos, Maipú, Padre Hurtado
Metrogas S.A.	Región XIII (Metropolitana)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	474	03-07-1996	Indefinido	Quilicura, Pudahuel, Lampa
Metrogas S.A.	Región XIII (Metropolitana)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	476	03-07-1996	Indefinido	San Bernardo, Lo Espejo
Metrogas S.A.	Región XIII (Metropolitana)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	484	05-01-1996	Indefinido	Quilicura, Cerro Navía, Pudahuel, Renca, Quinta Normal
Metrogas S.A.	Región XIII (Metropolitana)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	381	04-06-1996	Indefinido	Cerrillos, Estación Central, Maipú, Padre Hurtado, Pedro Aguirre Cerda, Peñaflores, Talagante, Isla de Maipo
Metrogas S.A.	Región XIII (Metropolitana)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	70	09-02-1998	Indefinido	Colina, Lampa
Metrogas S.A.	Región XIII (Metropolitana)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	443	24-08-1998	Indefinido	Buín, Paine
Metrogas S.A.	Región XIII (Metropolitana)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	116	22-04-2004	Indefinido	Pudahuel
Metrogas S.A.	Región X (Los Lagos)	Gobierno de Chile, Ministerio de Energía	147	20-01-2016	Indefinido	La Unión, Río Bueno, San Pablo, Osorno y Río Negro
Metrogas S.A.	Región X (Los Lagos)	Gobierno de Chile, Ministerio de Energía	163	27-01-2017	Indefinido	Puerto Montt, Puerto Varas y Llanquihue
Metrogas S.A.	Región VI (O'Higgins)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	190	16-12-2003	Indefinido	Graneros, Rancagua, Doñihue, Machalí, Olivar, Requinoa y Rengo

Filial o subsidiaria	Región de funcionamiento	Concesionario	N° de decreto	Fecha de inicio	Vigencia	Comunas incluidas
Metrogas S.A.	Región VI (O'Higgins)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	93	23-04-2002	Indefinido	San Francisco de Mostaza, Codegua, Graneros
Gas Sur	Región VIII (Biobío)	Gobierno de Chile, Ministerio del Interior	948	01-03-1935	Indefinido	Concepción
Gas Sur	Región VIII (Biobío)	Gobierno de Chile, Ministerio del Interior	459	29-05-1978	Indefinido	Talcahuano
Gas Sur	Región VIII (Biobío)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	74	01-02-2001	Indefinido	San Pedro de la Paz
Gas Sur	Región VIII (Biobío)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	305	14-08-2001	Indefinido	Chiguayante
Gas Sur	Región VIII (Biobío)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	611	20-10-1999	Indefinido	Los Ángeles
Gas Sur	Región VIII (Biobío)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	312	17-08-2001	Indefinido	Penco
Gas Sur	Región VIII (Biobío)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	95	09-03-2005	Indefinido	Coronel
Gas Sur	Región IX (Araucanía)	Gobierno de Chile, Ministerio de Energía	45	09-03-2018	Indefinido	Temuco
Gas Sur	Región XVI (Ñuble)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	326	06-12-2005	Indefinido	Chillán

• Concesiones con transporte vigente

Filial o subsidiaria	Región de funcionamiento	Concesionario	N° de decreto	Fecha de inicio	Vigencia	Comunas incluidas
Gasoducto del Pacífico (Argentina)	Provincia de Neuquén, República Argentina	Secretaría de Energía de la Nación Argentina	Decisión Administrativa 55/1995 y 35/2000	25-10-1995	35 años	Departamentos de Confluencia, Añelo, Pehuenches, Chos Malal y Minas
Gasoducto del Pacífico Laterales	Región VIII (Biobío)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	735	04-04-2000	Indefinido	Laja
Gasoducto del Pacífico Laterales	Región VIII (Biobío)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	97	11-04-2005	Indefinido	Pemuco, Bulnes, Chillán, Ranquil
Gasoducto del Pacífico Laterales	Región VIII (Biobío)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	159	16-06-2000	Indefinido	Coronel, San Pedro
Gasoducto del Pacífico Laterales	Región XVI (Ñuble)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	317	06-01-2006	Indefinido	Pemuco
Gasoducto del Pacífico Laterales	Región VIII (Biobío)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	319	28-02-2002	Indefinido	Coronel, Lota
Gasoducto del Pacífico Laterales	Región VIII (Biobío)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	346	26-12-2000	Indefinido	Nacimiento
Gasoducto del Pacífico Laterales	Región VIII (Biobío)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	375	28-02-2002	Indefinido	Lota, Arauco
Gasoducto del Pacífico Laterales	Región VIII (Biobío)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	135 -410	01-02-1999	Indefinido	Talcahuano, Coronel, Penco, Concepción
Gasoducto del Pacífico (Chile)	Región VIII (Biobío)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	266	17-07-1999	Indefinido	Quillón, Yumbel, Laja, Los Ángeles, Nacimiento
Gasoducto del Pacífico (Chile)	Región XVI y VIII (Ñuble y Biobío)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	368	18-01-2007	Indefinido	Pemuco, Cabrero
Gasoducto del Pacífico (Chile)	Región XVI y VIII (Ñuble y Biobío)	Gobierno de Chile, Ministerio de Economía	584- 658	15-01-1999	Indefinido	Antuco, Pinto, San Ignacio, Bulnes, Pemuco, Quillón, Florida, Cabrero, Hualqui, Concepción, Penco, Talcahuano, Coronel



6.5 Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades

Subsidiaria y asociadas

Metrogas S.A.

Los accionistas de Metrogas S.A. son Naturgy Chile Gas Natural S.A. (60,17%) y Empresas Copec S.A. (39,83%). La Compañía lidera la distribución de gas natural en Chile, operando en las regiones Metropolitana, del Libertador General Bernardo O'Higgins, del Maule, del Biobío, de La Araucanía, de Los Ríos y de Los Lagos.

Cuenta con una red de distribución de más de 6.845 kilómetros de extensión y 18 Plantas Satélites de Regasificación, abasteciendo a más de 924 mil clientes^(*). Durante 2025, sus ventas físicas alcanzaron los 889 millones de m³.

No existen relaciones comerciales entre Naturgy Chile Gas Natural S.A. y Metrogas S.A., y no se proyectan cambios durante el ejercicio 2026.

 **Red de gas**
6.845 km

 **Medidores**
657.760

 **Clientes^(*)**
924 mil
Variación 1,9%

 **Ventas físicas**
889 millones de m³



metrogas 

● **Presidente**
Pedro Larrea Paguagua

● **Capital suscrito y pagado**
M\$ 186.201.688

● **Dirección comercial**
El Regidor 54, Las Condes,
Santiago, Chile

● **Directores**
Rafael Salas Cox (VP)
Franco Bozzalla Trabucco
Juan Ignacio Langlois Margozzini
Rita Ruiz de Alda Iparraguirre

● **Participación Naturgy Chile Gas Natural S.A.**
60,17% (directa)

● **Cifras 2025**

	MM CLP
EBITDA	179.933
Utilidad	100.239
Activos	1.533.336
Pasivos	810.600
Patrimonio neto	722.736

● **Gerente general**
Javier Fernández González

● **Objeto social**
Fabricación y distribución de gas

● **RUT**
96.722.460-K

● **Naturaleza jurídica**
Sociedad anónima cerrada

(*) Incluye clientes residenciales abastecidos a través de una central térmica.

Aprovisionadora Global de Energía S.A.

AGESA se dedica a la compra de gas natural licuado (GNL) transportado por vía marítima, así como al aprovisionamiento de gas natural —en su forma licuada o regasificada— mediante camiones y gasoductos.

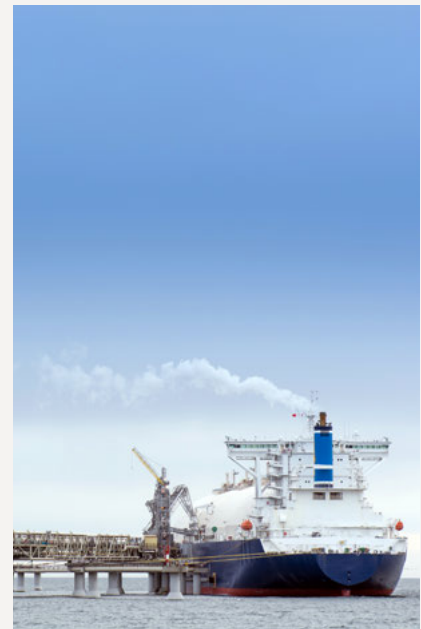
Sus principales clientes son distribuidoras de gas natural. En 2025, sus ventas ascendieron a 1.364 millones de m³.

No existen relaciones comerciales entre Naturgy Chile Gas Natural S.A. y Aprovisionadora Global de Energía S.A., y no se prevén modificaciones durante 2026.



Ventas físicas

1.364 millones de m³



AGESA
aproveccionadora global de energia

● **Presidente**
José Luis Gil Sánchez

● **Directores**
Ramón Trepal Font
Ignacio Ochoa Escala
Rodrigo Huidobro Alvarado
Jorge Ferrando Yáñez

● **Gerente general**
Klaus Lührmann Poblete

● **Naturaleza jurídica**
Sociedad anónima cerrada

● **Capital suscrito y pagado**
MM USD\$1,3

● **Participación Naturgy Chile Gas Natural S.A.**
60,17% (directa)

● **Objeto social**
Fabricación, transporte, suministro, comercialización y exportación de gas y sus derivados.

● **RUT**
76.578.731-9

● **Dirección comercial**
El Regidor 66, piso 8, Las Condes, Santiago, Chile

● Cifras 2025

	MM USD
EBITDA	73,4
Utilidad	87,0
Activos	147,7
Pasivos	70,3
Patrimonio neto	77,4

Gas Sur S.A.

Gas Sur distribuye gas natural a clientes residenciales y comerciales en la Región del Biobío, principalmente en las comunas de Concepción, Talcahuano, Hualpén, Chiguayante, San Pedro de la Paz y Los Ángeles. Desde 2009, opera además la Central Newen, una planta termoeléctrica ubicada en el sector Cuatro Esquinas de Talcahuano, con una turbina de generación a gas de 15 MW.


Al cierre de 2025, el número de clientes^(*) alcanzó 66 mil, cifra 3,8% superior a la registrada en 2024. Las ventas físicas residenciales y comerciales totalizaron 29 millones de m³, reflejando una variación de 4,5% inferior respecto del ejercicio anterior.

No existen relaciones comerciales entre Naturgy Chile Gas Natural S.A. y Gas Sur S.A., y no se proyectan cambios durante el ejercicio 2026.

 **Red de gas**
965 km

 **Medidores**
52.683

 **Clientes^(*)**
66 mil
(*)Variación 3,8%

 **Ventas físicas**
29 millones de m³



● **Presidente**
Marcos Cvjetkovic Muñoz

● **Capital suscrito y pagado**
M\$ 44.563.378

● **Dirección comercial**
Avenida Gran Bretaña 5691,
Talcahuano, Chile

● **Directores**
Carolina Reyes Foretic
Venecia Castañeda Serrano

● **Participación Naturgy Chile Gas Natural S.A.**
99,97% (directa)

● **Cifras 2025**

● **Gerente general**
Jennifer Fuenzalida Cabrera^(**)

● **Objeto social**
Distribuir y comercializar gas por red.

	MM CLP
EBITDA	16.656
Utilidad	8.717
Activos	143.189
Pasivos	32.503
Patrimonio neto	110.687

● **Naturaleza jurídica**
Sociedad anónima cerrada

● **RUT**
96.853.490-4

(*) Incluye clientes residenciales abastecidos a través de una central térmica.

(**) Javier Roa de la Carrera fue gerente general hasta el 30 de noviembre de 2025.

Innergy Holdings S.A.

Innergy Holdings desarrolla actividades de compra, venta, importación, comercialización, suministro y transporte de gas natural. Para ello, administra y opera su propia red de gasoductos.

La Empresa conecta fuentes de suministro con usuarios industriales, distribuidoras de gas y empresas de generación eléctrica en las regiones del Biobío y Ñuble, a través de una red de 115 kilómetros de gasoductos, que abarca desde Pemuco hasta Concepción, Penco, Lirquén, Talcahuano, Nueva Aldea, Coronel, Arauco y Laja, entre otras localidades.

No existen relaciones comerciales entre Naturgy Chile Gas Natural S.A. e Innergy Holdings S.A., y no se prevén cambios durante el ejercicio 2026.

 **Gasoducto**
115 km



● **Presidente**
Klaus Lührmann Poblete

● **Directores**
Luis Arancibia Yametti
Consuelo Martin Cánaves
Mario Fuenzalida Araya
Myriam Gómez Inostroza
Francisco Agüero Vargas
Roberto Piriz Simonetti

● **Gerente general**
Cristián Chacana Arancibia^(***)

● **Naturaleza jurídica**
Sociedad anónima cerrada

● **Capital suscrito y pagado**
MM USD\$15,9

● **Participación Naturgy Chile Gas Natural S.A.**
60% (directa)

● **Objeto social**
Compra, venta, comercialización, suministro y transporte de gas natural

● **RUT**
96.856.650-4

● **Dirección comercial**
O'Higgins N° 940, piso 10, Oficina
1002, Concepción, Chile

● **Cifras 2025**

	MM USD
EBITDA	19,2
Utilidad	18,6
Activos	61,2
Pasivos	11,7
Patrimonio neto	49,4

(***) Patricia Cabala Leiva fue gerente general hasta el 30 de abril de 2025.

Gasoducto del Pacífico S.A.

Gasoducto del Pacífico presta servicios de transporte de gas natural en Chile mediante una red propia de 373 kilómetros de gasoductos, que se extiende por las regiones del Biobío y Ñuble. Sus instalaciones permiten abastecer de gas natural a los sectores industrial, residencial, comercial y de generación eléctrica. El gas se transporta desde la frontera con Argentina (Provincia de Neuquén).

No existen relaciones comerciales entre Naturgy Chile Gas Natural S.A. y Gasoducto del Pacífico S.A., y no se proyectan cambios durante 2026.

 **Gasoducto**
373 km



● **Presidente**

Javier Fernández González

● **Directores**

Jorge Beytía Moure
Elena Warnken Poblete
Juan Domingo Yáñez Pelay
Francisco Agüero Vargas
Myriam Gómez Inostroza
Roberto Piriz Simonetti

● **Gerente general**

Cristián Chacana Arancibia

● **Naturaleza jurídica**

Sociedad anónima cerrada

● **Capital suscrito y pagado**

MM USD\$27,8

● **Participación Naturgy Chile Gas Natural S.A.**

60% (directa)

● **Objeto social**

Transporte de gas natural

● **RUT**

96.762.250-8

● **Dirección comercial**

Juan Sebastián Elcano N°1995,
Hualpén, Chile

● **Cifras 2025**

	MM USD
EBITDA	19,9
Utilidad	9,5
Activos	51,0
Pasivos	13,0
Patrimonio neto	38,0

Gasoducto del Pacífico (Argentina) S.A.

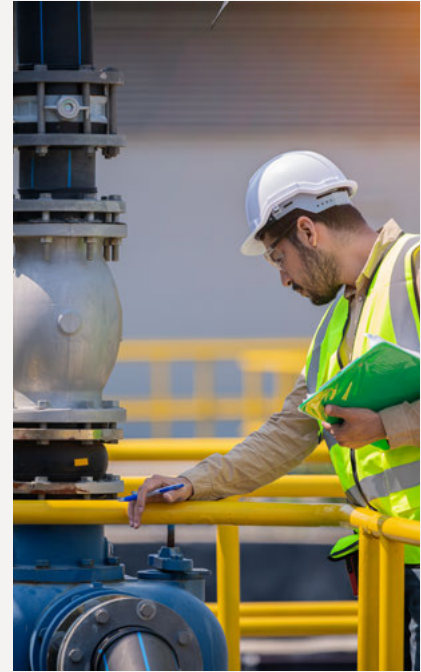
Desde 1999, Gasoducto del Pacífico (Argentina) presta servicios de transporte de gas natural entre la provincia de Neuquén (Argentina) y la Región del Biobío (Chile).

Tras la crisis del gas argentino, su operación se adaptó mediante la habilitación de flujo bidireccional desde el kilómetro 178 del trazado, lo que permite el envío de gas tanto hacia Chile como hacia la red argentina.

El gasoducto posee una extensión de 299 kilómetros en territorio argentino y cuenta con una planta compresora de 15.400 HP. Durante 2025, se transportaron 1.747 millones de m³ de gas natural al mercado argentino (con un take or pay de 3.650 millones de m³) y 260 millones de m³ al mercado chileno.

No existen relaciones comerciales entre Naturgy Chile Gas Natural S.A. y Gasoducto del Pacífico (Argentina) S.A., y no se proyectan cambios durante el ejercicio 2026.

 **Gasoducto**
299 km



● **Presidente**
Horacio Carlos Cristiani

● **Directores**
Gerardo Ernesto Gómez
Jorge Daniel Teich
Miguel Alejandro Máximo Tesón
Klaus Lührmann Poblete
Patricio Pérez - Cotapos Marín
Lorena Hirmas Adams
Marcos de Elía
Roberto Píriz Simonetti
Diego Lodos

● **Gerente general**
Juan Carlos Zurlini

● **Naturaleza jurídica**
Sociedad anónima cerrada

● **Capital suscrito y pagado**
MM USD\$28,8

● **Participación Naturgy Chile Gas Natural S.A.**
56,70% (indirecta)

● **Objeto social**
Transporte de gas natural

● **RUT**
59.092.080-0

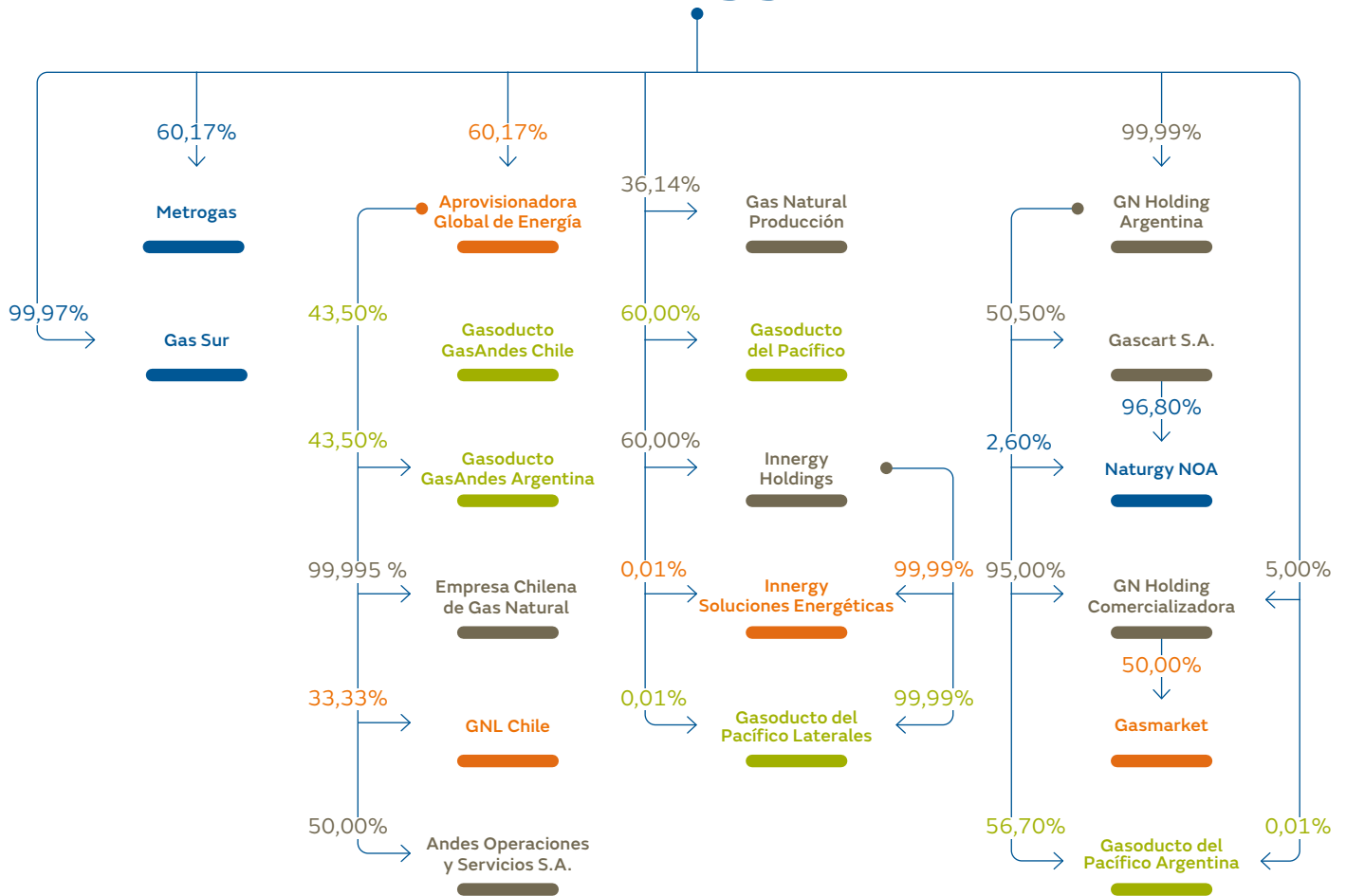
● **Dirección comercial**
Perón 555 – Piso 5, Buenos Aires, Argentina.

● **Cifras 2025**

	MM USD
EBITDA	32,7
Utilidad	15,2
Activos	74,9
Pasivos	20,5
Patrimonio neto	54,5

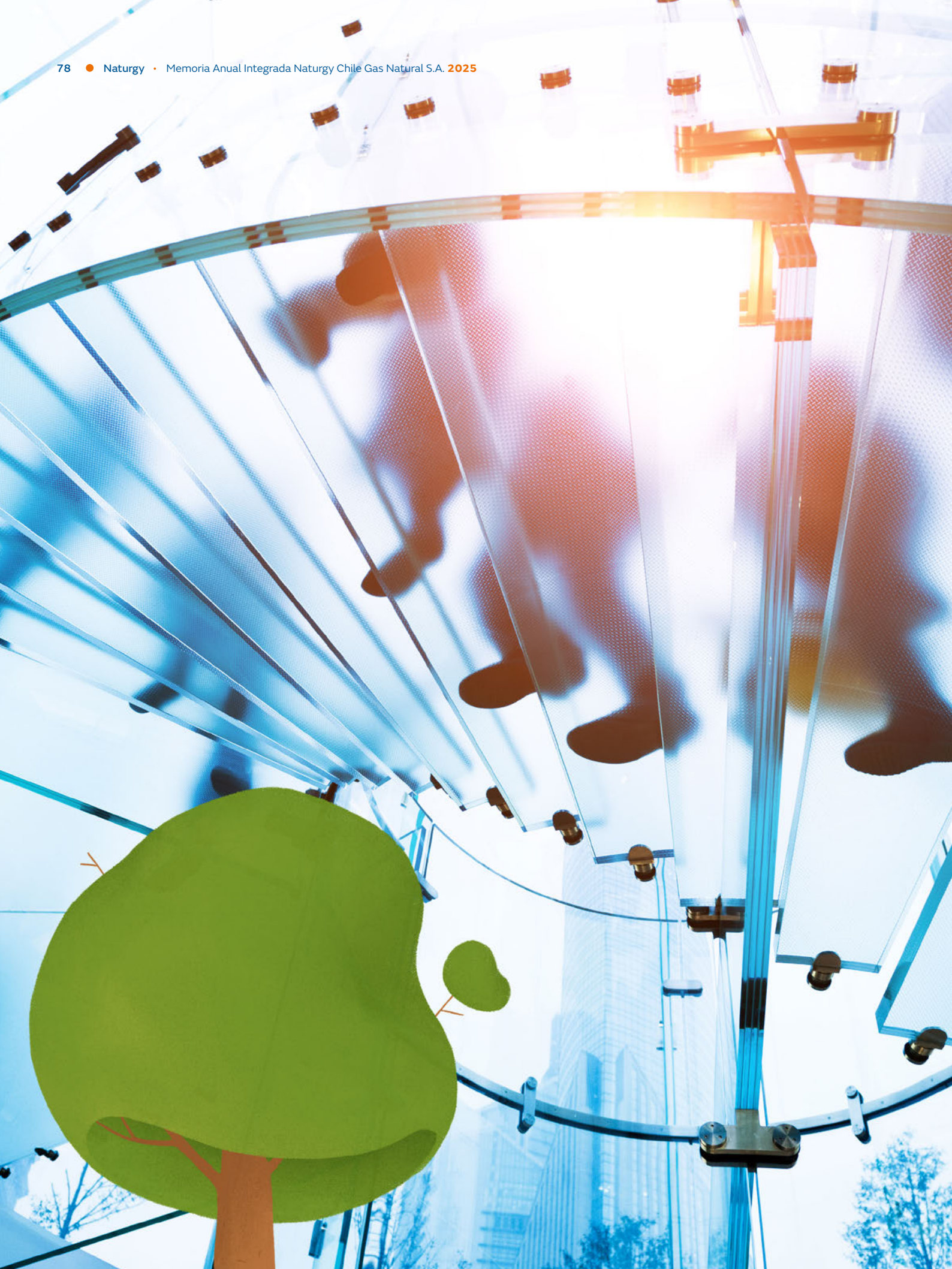
Inversiones en otras sociedades

Malla societaria



- Distribuidora
- Comercializadora
- Transporte
- Otro





Más Información Relevante

- 80 07 Gestión de proveedores
- 81 08 Cumplimiento legal y normativo
- 82 09 Sostenibilidad
- 86 10 Hechos esenciales
- 88 11 Comentarios de accionistas
- 88 12 Estados financieros
- 89 13 Declaración de responsabilidad

07 •

Gestión de proveedores

7.1 Pago a proveedores

Los procesos de compra de Naturgy Chile Gas Natural S.A. se desarrollan bajo un sistema estructurado y normado, que incorpora controles destinados a asegurar el cumplimiento de lo establecido en el Código de Ética, el Modelo de Prevención de Delitos y otras políticas corporativas aplicables.

La Compañía promueve el pago oportuno a sus proveedores, procurando que la mayoría de las obligaciones sean cursadas dentro de un plazo máximo de 30 días posteriores a la fecha de facturación.

Debido a la naturaleza de sus operaciones, los principales proveedores corresponden a servicios profesionales e insumos de oficina, no existiendo proveedores considerados críticos para su continuidad operacional.

La siguiente tabla detalla los pagos efectuados a proveedores por Naturgy Chile Gas Natural S.A. durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2025, clasificados por tipo de proveedor y plazo de pago. Durante dicho periodo, no se registraron intereses pagados por mora o retraso en los desembolsos.

Rango	Nacionales			Extranjeros		
	Nº de facturas pagadas	Monto (Ch\$ millones)	Nº de proveedores	Nº de facturas pagadas	Monto (Ch\$ millones)	Nº de proveedores
Hasta 30 días	111	635	22	2	3	2
Entre 30 y 60 días	0	0	0	0	0	0
Más de 60 días	0	0	0	0	0	0
Total	111	635	22	2	3	2

7.2 Evaluación de proveedores

Considerando su carácter de sociedad de inversión y sus particularidades operativas, Naturgy Chile Gas Natural S.A. no cuenta con una política formal de evaluación de proveedores y tampoco los ha medido bajo criterios de sostenibilidad.

No obstante, en el marco de la Ley N° 20.393, la Compañía aplica procedimientos específicos de revisión legal para garantizar el cumplimiento del Modelo de Prevención de Delitos, asegurando que los proveedores cumplan con los estándares éticos y legales exigidos por la normativa vigente.

08 ●

Cumplimiento legal y normativo

8.1 En relación con clientes

Naturgy Chile Gas Natural S.A. no mantiene relaciones comerciales directas con clientes, ya que estas corresponden a sus sociedades subsidiarias, por lo cual no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus clientes. En consecuencia, la Compañía no registra sanciones ni observaciones relacionadas con este ámbito durante el periodo informado.

8.2 En relación con sus trabajadores

Naturgy Chile Gas Natural S.A. no mantiene vínculos laborales directos, siendo sus filiales las encargadas de establecer las relaciones laborales necesarias para la operación y gestión de los negocios. En este contexto, la Compañía no registra multas ni sanciones en materias laborales durante el ejercicio y tampoco ha elaborado procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de colaboradores.

8.3 Medioambiental

Debido a la naturaleza del negocio de Naturgy Chile Gas Natural S.A., la Sociedad no requiere implementar modelos específicos de cumplimiento ambiental, ya que no desarrolla actividades operativas directas. Por esta razón, no ha sido objeto de sanciones o multas relacionadas con el medioambiente durante el periodo informado.

8.4 Libre competencia

La Sociedad promueve el respeto a la libre competencia entre sus subsidiarias, las que tienen independencia jurídica, dentro de un marco creado para proteger adecuadamente el interés social de cada una de ellas. Además, la Compañía cuenta con una Política de Operaciones Habituales con Partes Relacionadas que fomenta la transparencia de los negocios con sus subsidiarias en cumplimiento de la ley.

8.5 Responsabilidad penal de las personas jurídicas

Naturgy Chile Gas Natural S.A. cuenta con políticas y procedimientos internos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios asociados a la Ley N° 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas. Entre ellos destaca la Política del Modelo de Prevención de Delitos, cuyo contenido, junto con otros documentos corporativos relevantes, se encuentra disponible en el sitio web institucional. Durante el periodo informado, no se registraron sanciones ni incumplimientos en esta materia.

09 • Sostenibilidad

9.1 Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria

Con el propósito de informar sobre las métricas de sostenibilidad más relevantes para la industria en la que desarrolla sus operaciones, Naturgy Chile Gas Natural S.A. ha definido, conforme a la clasificación de industrias del Sustainability Industry Classification System (SICS), que el sector más adecuado para la divulgación de los asuntos financieramente materiales corresponde al de Compañías y Distribuidores de Gas, de acuerdo con los estándares del Sustainability Accounting Standards Board (SASB).

Temas de divulgación de sostenibilidad y métricas contables (SASB)

Código	Tema	Parámetro de contabilidad	Categoría	Unidad de medida	Respuesta
IF-GU-240a.1	Asequibilidad de la energía	Tarifa media de gas al por menor para clientes (1) residenciales, (2) comerciales, (3) industriales y (4) servicios únicamente de transporte	Cuantitativa	Velocidad	(1) Residenciales: 1.352,87 (2) Comerciales: 1.112,81 (3) Industriales: 500,81 (Tarifas incluyen IVA).
IF-GU-240a.2		Factura mensual típica de gas para clientes residenciales por (1) 50 MMBTU y (2) 100 MMBTU de gas suministrados por año	Cuantitativa	Divisa para comunicar	(1) 50MMBtu = 152.759 (incluye IVA) (2) 100MMBtu = 305.518 (Se utilizó el promedio de precios tarifarios del 2023 para el cálculo) (incluye IVA).
IF-GU-240a.3		Número de cortes del suministro de gas de clientes residenciales por falta de pago, porcentaje de servicios restablecidos en 30 días	Cuantitativa	Número, Porcentaje (%)	26.872 cortes; 74% restablecido en 30 días.
IF-GU-240a.4		Análisis del efecto de los factores externos en la asequibilidad del gas para los clientes, incluidas las condiciones económicas del territorio de servicio	Debate y análisis	n/a	La Compañía no cuenta actualmente con este indicador.
IF-GU-420a.1	Eficiencia del uso final	Porcentaje de los ingresos de los servicios de gas provenientes de estructuras tarifarias que (1) están disociadas o (2) contienen un mecanismo de ajuste de pérdida de ingresos (LRAM)	Cuantitativa	Porcentaje (%)	(1): n/a. (2): 0%
IF-GU-420a.2		Ahorro en gas por parte de los clientes gracias a las medidas de eficiencia, por mercado	Cuantitativa	Millones de unidades térmicas británicas (MMBtu)	n/a
IF-GU-540a.1		Número de (1) incidentes a reportar en gasoductos, (2) órdenes de acciones correctivas (CAO), y (3) avisos de posibles infracciones (NOPV)	Cuantitativa	Número	(1) 0 (2) 5.497 (3) 0
IF-GU-540a.2		Porcentaje de las tuberías de distribución que son (1) de hierro fundido o pudelado y (2) de acero no protegido	Cuantitativa	Porcentaje (%) por longitud	(1) 0% (2) 0,4%
IF-GU-540a.3		Porcentaje de (1) tuberías de transmisión y (2) de distribución de gas inspeccionadas	Cuantitativa	Porcentaje (%) por longitud	(1) n/a (2) 0,01%

Código	Tema	Parámetro de contabilidad	Categoría	Unidad de medida	Respuesta
IF-GU-540a.4	Integridad de las infraestructuras de suministro de gas	Descripción de los esfuerzos para gestionar la integridad de la infraestructura de suministro de gas, incluidos los riesgos relacionados con la seguridad y las emisiones	Debate y análisis	n/a	<p>METROGAS:</p> <p>Continuación de plan de trabajo comprometido con el organismo regulador que se desarrolla en zonas de interferencias eléctricas con redes de gas con la finalidad de tener un mayor control de los riesgos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reseguimiento (detección de fugas), adicional al programado de manera periódica, dentro de la zona, el tramo contempla alrededor de 260 km con frecuencia de 6 veces al año. • Inspección termográfica de acometidas dentro de la misma zona, el objetivo es identificar descargas de corrientes desde las redes eléctricas hacia las tuberías de gas para lo cual se recorren 340 km semestralmente con una cámara termográfica. • Vigilancia de red y reseguimiento en los sectores con mayor riesgo relativo con frecuencia anual de acuerdo con los resultados del análisis de riesgo realizados en las redes de distribución. <p>Se desarrollaron las siguientes evaluaciones de integridad:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inspección ECDA (evaluación directa de corrosión externa de acuerdo con la norma NACE 0502) como parte de las acciones para prevenir la corrosión externa en varios 19 sectores y se finalizaron en 4 tramos correspondientes a 33,6 Km. • En el caso de la inspección interna se inspeccionaron 4 tramos de red de 35 bares correspondientes a 30,8 Km y cuyo informe de resultados se recibirá a principios del 2024. • Inspección con la técnica de ondas guiadas: se inspeccionaron 7 cruces encamisados equivalentes a 0,13 km. <p>Capacitaciones: como parte del programa general de capacitaciones de la Compañía se realizaron capacitaciones enfocadas al ámbito de la integridad como: Sistema de Gestión de Integridad de Redes (SGIR) Introducción a la corrosión en tuberías, Corrosión (de acuerdo a las normas ASME B31.8 + 49 CFR 192 + NACE 0169).</p> <p>Como parte de plan de comunicaciones externas y concientización pública: se envía correos informativos y se adjunta volante con la boleta dirigido a los clientes con la información de prevención, de canales de contacto y de reconocimiento de una fuga. Contacto con 6 municipios, 4 cuerpos de bomberos y 6 cuerpos de policía informando de las primeras acciones en caso de un llamado de alarma frente a la fuga. Contacto en detalle con 6 empresas que desarrollan excavaciones que nos generan daños en las redes indicando las medidas preventivas y el uso de las herramientas de contacto con Metrogas.</p> <p>Como parte de los esfuerzos para mitigar los riesgos y fomentar la preparación ante casos de emergencia, se he llevado a cabo un plan de acción cuyo objetivo principal buscaba establecer comunicación y coordinación entre empresas de servicios en 4 comunas (municipios) que desarrollan actividades en espacios públicos y privados mediante intervención de obras civiles que puedan afectar las redes soterradas de terceros. Para ello se estableció un "Protocolo de información con otras empresas de servicio".</p> <p>GAS SUR:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aplicación EDCA (de acuerdo con normas NACE 0502) sobre la red de acero 44,95 km • Campaña de inspección directa red de acero. • Seguimiento de obra permanente en red secundaria (vigilancia de obra): o Proyecto Nahuelbuta Los Ángeles o Par Vial Collao Concepción. • Refuerzo comunicaciones proyectos de interés nacional: Reuniones de seguimiento operativo y coordinación en terreno con organismos gubernamentales SERVIU, MOP y SEC (para los proyectos Nahuelbuta, Collao, Puente Industrial). • Capacitación normativa Decreto Supremo 280 a equipos técnicos. • Capacitación en normativas relativas al Sistemas de Gestión de Integridad de Tuberías de Transporte de Gas y Líquidos (API 1160 y ASME B31.8S) para líderes de proceso. • Generación plan de acción derivado del análisis de riesgo de redes según requerimiento normativo DS280. • Proyectos MOV <ul style="list-style-type: none"> • Proyecto Esmeralda, traslado de 2 kilómetros de red terciaria estructurante 250 mm. • Encuentro con grandes clientes para la prevención de emergencias y coordinación operativa. • Plan de comunicaciones a través de reuniones de seguimiento operativo y coordinación terreno con organismos gubernamentales SERVIU, MOP y SEC. • Capacitación en normativas relativas al Sistemas de Gestión de Integridad de Tuberías de Transporte de Gas y Líquidos (ASME B31.8 y ASME B31.8S) para líderes de proceso. • Capacitación sobre el Sistema de Gestión de Integridad de Redes (SGIR), Toma de potenciales, Corrosión (de acuerdo con las normas ASME B31.8 + 49 CFR 192 + NACE 0169). • Capacitación y talleres prácticos en centro de entrenamiento ACHS sobre, rescate de espacios confinados, trabajos y rescate de trabajos en altura física.

Temas de divulgación de sostenibilidad y métricas contables

Código	Parámetro de actividad	Categoría	Unidad de medida	Respuesta
IF-GU-000.A	Número de: clientes (1) residenciales, (2) comerciales e (3) industriales Atendidos.	Cuantitativa	Número	(1) 957.701 (2) 12.325 (3) 452
IF-GU-000.B	Cantidad de gas natural suministrado a: (1) clientes residenciales, (2) clientes comerciales, (3) clientes industriales y (4) transferido a un tercero.	Cuantitativa	Millones de unidades térmicas británicas (MMBtu)	(1) 12.831.772 (2) 13.547.163 (3) 2.716.526 (4) 18.335.936
IF-GU-000.C	Longitud de las tuberías (1) de transmisión y (2) de distribución de gas.	Cuantitativa	Kilómetros (km)	(1) 0 (2) 7.726

9.2 Verificación independiente

La Sociedad no ha sido objeto de un proceso de verificación o aseguramiento externo respecto de la información y métricas vinculadas a sostenibilidad incluidas en la presente memoria.



10 •

Hechos esenciales

A continuación, la Compañía declara los hechos relevantes correspondientes al ejercicio 2025.

Hecho esencial: Renuncia de director José García Sanleandro

Fecha: 30 de enero de 2025

De conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores, a lo establecido en la Norma de Carácter General N°30, en la Circular N°1.737 y sus respectivas modificaciones, debidamente facultado para ello, vengo en informar el siguiente hecho esencial respecto de Naturgy Chile Gas Natural S.A.:

En Sesión Ordinaria de Directorio celebrada el día de hoy, se aceptó la renuncia de don José García Sanleandro, quien a su vez se desempeñaba como Presidente, la que se entenderá efectiva a contar del 29 de enero de 2025.

El Directorio agradeció al señor García su desempeño y labor como director.

En consideración de lo anterior, y, en la misma sesión, el Directorio acordó designar a contar de esta fecha como director a don Pedro Larrea Paguaga en reemplazo del señor García Sanleandro, asumiendo éste a su vez como Presidente.

Hecho esencial: Información Junta de Accionistas

Fecha: 28 de marzo de 2025

De acuerdo con lo establecido en el artículo 9° y en el inciso 2° del artículo 10° de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores y demás normativa vigente, actuando debidamente facultado al efecto, informo el hecho esencial de Naturgy Chile Gas Natural S.A., que en sesión celebrada el día 27 de marzo, acordó convocar a Junta Ordinaria de Accionistas de la sociedad a celebrarse el día 7 de abril de 2025, a las 8:30 horas, en el Hotel Hyatt Centric, ubicado en calle Enrique Foster N°30, comuna de Las Condes, Santiago, la que tendrá por objeto pronunciarse sobre las siguientes materias:

1. Memoria, balance, estados financieros e informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024;
2. Informar los gastos del directorio correspondientes al ejercicio 2024;
3. Elección directorio;
4. Reparto de dividendo definitivo si corresponde;
5. Determinación de la remuneración del directorio para el ejercicio 2025;
6. Política de dividendos para el ejercicio 2025;
7. Designación de Auditores Externos para el ejercicio 2025;
8. Designación del periódico en que se efectuarán las publicaciones legales;
9. Informar respecto de las operaciones realizadas por la Sociedad con partes relacionadas;
10. Cualquiera otra materia de interés social que sea de competencia de la junta ordinaria de accionistas.

Tendrán derecho a participar en la Junta los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas a la medianoche del quinto día hábil anterior a aquel fijado para la celebración de la junta. La calificación de poderes si procediere, tendrá lugar el mismo día de la junta y a la hora en que ella se inicie.

Asimismo, se informa que copia digitalizada de la memoria anual se encuentra a disposición de los accionistas y del público general en el sitio web www.naturgy.cl y la publicación de los estados financieros anuales auditados, con sus notas explicativas y el informe de los auditores externos se efectuó en la misma página web.

Finalmente, le informo que enviamos a esta Comisión los correspondientes avisos de citación y demás antecedentes exigidos por la legislación vigente.

Hecho esencial: Dividendo Definitivo N°15

Fecha: 8 de abril de 2025

De conformidad con lo establecido en los artículos 9° y 10° inciso segundo de la Ley N°18.045 y a lo previsto en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF"), y, en uso de las facultades que se me han conferido, informo a usted, con carácter de hecho esencial, que en Junta Ordinaria de Accionistas de Naturgy Chile Gas Natural S.A. celebrada el día 7 de abril 2025, se acordó distribuir un dividendo definitivo de \$19 por acción, con cargo al resultado del ejercicio 2024, a pagarse a contar del día 16 de mayo de 2025. De acuerdo con lo establecido en la Circular N°660 de 1986 de la CMF, adjunto a la presente el formulario N°1 con la información relativa al dividendo provisorio.

Hecho esencial: Designación Presidente

Fecha: 28 de abril de 2025

De acuerdo con lo establecido en el artículo 9° y en el inciso 2° del artículo 10° de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, así como en la Circular N°1.737 y sus respectivas modificaciones y la Norma de Carácter General N°30, ambas de la Comisión para el Mercado Financiero, actuando debidamente facultado al efecto, informo como hecho esencial de Naturgy Chile Gas Natural S.A., lo siguiente:

Que, en Sesión Ordinaria de Directorio celebrada el día 24 de abril del presente año, el Directorio acordó designar como Presidente a don Pedro Larrea Paguaga.

Hecho esencial: Renuncia del director José Luis Gil Sánchez

Fecha: 28 de agosto de 2025

De conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores, a lo establecido en la Norma de Carácter General N°30, en la Circular N°1.737 y sus respectivas modificaciones, debidamente facultado para ello, vengo en informar el siguiente hecho esencial respecto de Naturgy Chile Gas Natural S.A.

En Sesión Ordinaria de Directorio celebrada el día de hoy, se dio cuenta y se aceptó la renuncia de don José Luis Gil Sánchez, a contar del 1 de agosto de 2025.

El Directorio agradeció al señor Gil su desempeño y labor como director.

En consideración de lo anterior, y, en la misma sesión, el Directorio acordó designar a contar de esta fecha como directora a doña Blanca Perea Solano en reemplazo del señor José Luis Gil Sánchez.

Hecho esencial: Reparto de utilidades

Fecha: 27 de noviembre de 2025

De conformidad con lo establecido en los artículos 9° y 10° inciso segundo de la Ley N° 18.045, así como en lo previsto en la Norma de Carácter General N° 30, de la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF"), y en uso de las facultades que se me han conferido, informo a usted, con carácter de hecho esencial, que en Sesión Ordinaria de Directorio de Naturgy Chile Gas Natural S.A. celebrada el día 27 de noviembre de 2025, se acordó:

- (i) distribuir un dividendo provisorio de \$25 por acción, con cargo al resultado del ejercicio 2025, a pagarse a contar del día 15 de diciembre de 2025.
- (ii) distribuir un dividendo eventual de \$54 por acción, con cargo a utilidades acumuladas a la fecha, resultado de ejercicios anteriores, a pagarse a contar del día 15 de diciembre de 2025

Asimismo, de acuerdo con lo establecido en la Circular N°660 de 1986 de la CMF, adjunto a la presente los dos formularios N°1 con la información relativa a los dividendos acordados.

Hecho esencial: Aprobación Política General de designación de Directores

Fecha: 18 de diciembre de 2025

De conformidad con lo establecido en los artículos 9° y 10° inciso segundo de la Ley N° 18.045, así como en lo previsto en la Norma de Carácter General N°533 de la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF"), y en uso de las facultades que se me han conferido, informo a usted, con carácter de hecho esencial, que en Sesión Ordinaria de Directorio de Naturgy Chile Gas Natural S.A. celebrada el día 18 de diciembre de 2025, se acordó aprobar la Política General de Designación de Directores en Sociedades Filiales Naturgy Chile Gas Natural S.A.

11 •

Comentarios de accionistas

No se registran comentarios de accionistas a la fecha de emisión del presente documento.

12 •

Estados financieros

Los Estados Financieros de Naturgy Chile Gas Natural S.A. al 31 de diciembre de 2025 se encuentran disponibles en la página web de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) www.cmfchile.cl y en el sitio corporativo de la Compañía, en el siguiente enlace:

https://naturgy.cl/wp-content/uploads/EEFF_NA_2025.pdf



13 •

Declaración de responsabilidad

Los Directores de Naturgy Chile Gas Natural S.A. y el gerente general, firmantes de esta declaración, asumen bajo juramento la responsabilidad por la veracidad y completitud de toda la información contenida en la Memoria Anual Integrada 2025, en cumplimiento de la Norma de Carácter General N° 461, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Pedro Larrea Paguaga

Pedro Larrea Paguaga

Presidente

Pasaporte PAT882302

Carmen Figueroa Deisler

Carmen Figueroa Deisler

Vicepresidenta

RUT 7.562.263-5

Ramón Trepát Font

Ramón Trepát Font

Director

Pasaporte AN899763

Rita Ruiz de Alda Iparraguirre

Rita Ruiz de Alda Iparraguirre

Directora

Pasaporte PAF559847

Blanca Perea Solano

Blanca Perea Solano

Directora

Pasaporte PAH061511

Francisco Javier Fernández González

Javier Fernández González

Gerente general

RUT 28.232.996-4

ÍNDICE NCG 461 CMF

Temática	Requerimiento	Página
1. Índice de contenidos	Índice	4
2. Perfil de la Sociedad	2.1 Misión, visión, propósito y valores	14
	2.2 Información histórica	16
	2.3 Propiedad	17
3. Gobierno Corporativo	3.1 Marco de gobernanza	26
	3.2 Directorio	30
	3.3 Comités del Directorio	38
	3.4 Ejecutivos principales	38
	3.5 Adherencia a códigos nacionales o internacionales	39
	3.6 Gestión de riesgos	40
	3.7 Relación con los grupos de interés y el público en general	45
4. Estrategia	4.1 Horizontes de tiempo	48
	4.2 Objetivos estratégicos	49
	4.3 Planes de inversión	49
5. Personas	5.1 Dotación de personal	52
	5.2 Formalidad laboral	No aplica
	5.3 Adaptabilidad laboral	No aplica
	5.4 Equidad salarial por sexo	No aplica
	5.5 Acoso laboral y sexual	No aplica
	5.6 Seguridad laboral	No aplica
	5.7 Permiso posnatal	No aplica
	5.8 Capacitación y beneficios	No aplica
	5.9 Política de subcontratación	No aplica
6. Modelo de negocios	6.1 Sector industrial	56
	6.2 Negocios	57
	6.3 Grupos de interés	64
	6.4 Propiedades e instalaciones	65
	6.5 Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	70
7. Gestión de proveedores	7.1 Pago a proveedores	82
	7.2 Evaluación de proveedores	82
8. Cumplimiento legal y normativo	8.1 En relación con clientes	83
	8.2 En relación con sus trabajadores	83
	8.3 Medioambiental	83
	8.4 Libre Competencia	83
	8.5 Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas	83
9. Sostenibilidad	9.1 Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria	84
	9.2 Verificación independiente	86
10. Hechos esenciales		88
11. Comentarios de accionistas y del comité de directores		90
12. Informes financieros		90
13. Declaración de responsabilidad		91

Domicilio
El Regidor 66 Piso 5, Las Condes
Región Metropolitana
Santiago
Chile

Relación con inversionistas
Michael O'Donnell
miodonnell@naturgy.cl

Teléfono
+56 2 2337 8161

Naturgy 

www.naturgy.com

Certificado de firmas electrónicas:
EC24561B6-E8C2-45C1-9B67-9D23E46D1CA2



Firmado por

Firma electrónica

Blanca Perea Solano
ESP

GMT-03:00 Viernes, 20 Marzo, 2026 14:20:53
Identificador único de firma:
5404C672-CBC8-45B6-94E6-50E50844C0FE

Ramón Trepas Font
ESP

GMT-03:00 Viernes, 20 Marzo, 2026 09:24:08
Identificador único de firma:
B759D4C9-9F93-49E2-B3E6-5E59E5EA181D

Pedro Larrea Paguaga
ESP

GMT-03:00 Viernes, 20 Marzo, 2026 08:20:56
Identificador único de firma:
D5789DE0-CFFD-42A6-AAD4-7D7B723C0A05

Carmen Figueroa Deisler
CHL 75622635

GMT-03:00 Jueves, 19 Marzo, 2026 21:21:22
Identificador único de firma:
D30B3105-781D-405C-A056-8A31198187B7

Francisco Javier Fernández González
ESP

GMT-03:00 Jueves, 19 Marzo, 2026 17:00:34
Identificador único de firma:
EC593327-05EF-4223-BBAD-DBE723D4AC60

Rita Ruiz De Alda Iparraguirre
ESP

GMT-03:00 Jueves, 19 Marzo, 2026 12:50:33
Identificador único de firma:
741B9000-1BF5-4EAC-9760-8BDE036DA108